



CE/DSFCA/CA/20/06-812.

San Pablo Apetatitlán, Tlaxcala, a 24 de junio de 2020.

Asunto: Se remite dictamen de solventación.

DOCTOR MANUEL CAMACHO HIGAREDA.

DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN 17 AGO 2020 \3.3.3°

PARA ELTRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.

PRESENTE.

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 2, 3 fracciones II,III, IV y V del Decreto que crea a la Contraloría del Ejecutivo como Órgano Administrativo Desconcentrado, adscrito al Despacho del Gobernador en alcance a los artículos 2, 4 fracción II, 8, 9 fracciones X, XI y XIII, 11 fracciones XVI y XXII, 12 inciso a), 13 fracción IX del Reglamento Interior de la Contraloría del Ejecutivo y en atención a su oficio número DG/037/2020, recibido en este Órgano de Control el día veinticinco de febrero de dos mil veinte, mediante el cual remite propuesta de solventación a las observaciones pendientes de solventar determinadas en la Auditoría Interna de Cumplimiento número AIC/18-16 practicada al Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcalar que usted dignamente dirige por el período comprendido del primero de enero al treinta de noviembre de dos mil dieciocho.

Al respecto; le comunico que, una vez analizados los argumentos y pruebas presentadas en el oficio de referencia, se remite el dictamen de solventación y un anexo de cédulas finales donde se concluye que de las diecisiete observaciones determinadas en el informe de resultados de aucitoría seis han sido solventadas, quedando sin solventar once observaciones mismas que se describen en la cédula de resultados finales en anexo único.

Por lo anterior se informa, que esta Dirección de Supervisión, Fiscalización, Control y Auditoría da por concluido el proceso de Auditoría Interna Financiera y de Cumplimiento AIC/18-16 por

el periodo comprendido del primero de enero al treinta de noviembre del ejercicio dos mil dieciocho, por lo que será remitido el expediente de auditoría a el área investigadora de este Órgano de Control.

Sin otro particular reciba un cordial saludo.



GOBIERNO DE EDO. DE TEAXCALA PODER EJECUTIVO

CONTADOR PÚBLICO MARÍA MARÍCE EN COBARCISÁNCHEZ.
CONTRALOR DEL EJECUTIVO.

C.C.P. Licenciado en Contaduría Pública Maximino Hernández. Director Administrativo del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala. Para su conocimiento.

C.C.P. Contadora Pública María Eva Romero Castro. Encargada de la Contraloría Interna del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala. Mismo fin.

C.C.P. Licenciado en Contaduría Pública Jorge López Márquez Director de Supervisión, Fiscalización, Control y Auditoria de la Contraloría del Ejecutivo del Gobierno del Estado de Tlaxcala. Mismo fin.

C.C.P. Archivo.



# DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN, CONTROL Y AUDITORÍA. INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.

### DICTAMEN DE SOLVENTACIÓN DE OBSERVACIONES. NÚMERO: CE/DSFCA/CA/20/06/DSO-022. ANEXO DE OFICIO CE/DSFCA/CA/20/06-812.

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 2, 4 fracción II y 11 fracciones XVI y XXII del Reglamento Interior de la Contraloría del Ejecutivo y con relación a la Auditoría Interna Financiera y de Cumplimiento, practicada al Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala con el objeto de verificar la eficiencia en la asignación y utilización en los recursos financieros, humanos y materiales; evaluar si los sistemas de control interno, procesos operativos contables, presupuestales y programáticos cumplen en todos los aspectos significativos con el marco normativo establecido, que permitan prevenir y minimizar el impacto de los riesgos que puedan afectar la eficiencia en la consecución de los objetivos del Programa Operativo Anual, promoviendo así la transparencia y rendición de cuentas, correspondientes a las operaciones realizadas en el período comprendido del primero de enero al treinta de noviembre del ejercicio dos mil dieciocho, efectuada por este Órgano de Control, mediante oficio de orden de auditoría número CE/DSFCA/CA/18/12-2871 de fecha tres de diciembre de dos mil dieciocho y Acta de Inicio de Auditoría Interna Financiera y de Cumplimiento número AIC/18-16 de fecha cuatro de diciembre de dos mil dieciocho, le informo que una vez analizados los argumentos y pruebas presentadas por el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala, como propuesta de solventación a las observaciones determinadas en el Informe de Resultados de la Auditoría Interna Financiera y de Cumplimiento referida, se resuelve lo siguiente:

De la revisión efectuada a las operaciones realizadas en el período comprendido del primero de enero al treinta de noviembre del ejercicio dos mil dieciocho, se determinaron en el informe de resultados de auditoria un total de diecisiete observaciones.

17 AGO 2020

Emanage of the control of the contro





# DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN, CONTROL Y AUDITORÍA. INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.

### DICTAMEN DE SOLVENTACIÓN DE OBSERVACIONES. NÚMERO: CE/DSFCA/CA/20/06/DSO-022. ANEXO DE OFICIO CE/DSFCA/CA/20/06-812.

Con oficio número DG/037/2020, recibido en esta Contraloría el día veinticinco de febrero de dos mil veinte, remitido por el Doctor Manuel Camacho Higareda en su carácter de Director General del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala, mediante el cual adjunta un engargolado y ocho recopiladores que contienen la justificación y documentación comprobatoria como propuesta de solventación y puso a disposición cinco carpetas con contratos de instructores para su revisión; relativas a las observaciones determinadas en el Informe de Resultados de la Auditoría Interna Financiera y de Cumplimiento número AIC/18-16 y derivado de la revisión practicada a dicha documentación se resuelve, que de las diecisiete observaciones determinadas, seis de ellas fueron solventadas, quedando sin solventar once observaciones, la primera con numeral (3) corresponde a la incompatibilidad de seis trabajadores del Instituto, al encontrarse adscritos como trabajadores activos de la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala y han recibido pagos de manera quincenal durante el mismo período de tiempo en ambas instituciones; la segunda con numeral (4) es referente a pagos de nómina improcedentes, toda vez que no existe evidencia en los reportes de asistencia y en las inspecciones físicas practicadas por este Órgano de Control de que las personas observadas laboren y/o desarrollen alguna actividad en el Instituto; la tercera con numeral (5) corresponde al pago de gastos médicos se observan recetas médicas que fueron surtidas después de su período de vigencia de acuerdo a los plazos establecidos en los Lineamientos para la autorización del gasto médico emitidos por la Oficialía Mayor de Gobierno, asimismo no se presentan documentos que acredite el parentesco con el trabajador del Instituto, para ser acreedor al pago de gastos médicos y no se anexa diagnostico medico en recetas con más de cuatro medicamentos; asimismo no se específica el padecimiento crónico, diagnóstico clínico y tratamiento mensual que se le debe dar al paciente; la cuarta con numeral (6) refiere a que no se realizan los descuentos al personal, correspondientes por acumulación de retardos y faltas de acuerdo a los criterios establecidos por la Oficialía Mayor de Gobierno para el control de asistendias del personal a pesar de la adquisición de un software para el registro de asistencia.; la quinta con numeral (7) corresponde a la incorrecta



# DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN, CONTROL Y AUDITORÍA. INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.

### DICTAMEN DE SOLVENTACIÓN DE OBSERVACIONES. NÚMERO: CE/DSFCA/CA/20/06/DSO-022. ANEXO DE OFICIO CE/DSFCA/CA/20/06-812.

integración de expedientes del personal que labora en el Instituto; la sexta con numeral (8) referente a la existencia de 36 (treinta y seis) cursos; cuyas cuotas de recuperación no han sido depositadas en las cuentas bancarias del Instituto; la séptima con numeral (10) corresponde al pago a instructores por no presentar 12 expedientes de instructores, así mismo existen expedientes de instructores con carencia de documentación; la octava con numeral (11) referente a la contratación de servicios de la empresa Sulus Creatividad en Política Pública, Sociedad Anónima de Capital Variable dicha contratación fue realizada de manera directa, incumpliendo con los criterios establecidos en la Ley Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Tlaxcala para las modalidades de contratación; la novena con numeral (12) corresponde a el contenido documental de la carpeta de expediente técnico de los trabajos realizados por la empresa Sulus Creatividad en Política Pública, Sociedad Anónima de Capital Variable, no da total cumplimiento a los requerimientos establecidos en el contrato realizado con la empresa; decima con numeral (13) referente a la cuenta de Deudores Diversos del primero de enero al treinta de noviembre de dos mil dieciocho se encuentran recursos por comprobar o reintegrar; la décima primera con numeral (14) corresponde a la cuenta de Anticipos a Proveedores al treinta de noviembre de dos mil dieciocho se tienen saldos considerables, sin contar con la evidencia de acciones que el Instituto haya realizado para la aplicación o recuperación de los recursos financieros, así como del reconocimiento de bienes inmuebles en las cuentas de activos; toda vez que ofreció argumentos y pruebas que fueron insuficientes para solventarlas, ya que los documentos presentados no acreditan fehacientemente las acciones correctivas planteadas en el informe señalado y que se describen en la cédula de resultados finales en anexo único.

Por lo anterior se informa que esta Dirección da por concluido el proceso de Auditoría Interna Financiera y de Cumplimiento AIC/18-16 por el período comprendido del primero de enero al treinta de noviembre de dos mil dieciocho.



# DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN, CONTROL Y AUDITORÍA. INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.

## DICTAMEN DE SOLVENTACIÓN DE OBSERVACIONES. NÚMERO: CE/DSFCA/CA/20/06/DSO-022. ANEXO DE OFICIO CE/DSFCA/CA/20/06-812.

Se emite el presente Dictamen, en las oficinas de la Contraloría del Ejecutivo del Gobierno del Estado de Tlaxcala, sito en ex Rancho La Aguanaja sin número San Pablo Apetatitlán, Tlaxcala, el día veinticuatro de junio de dos mil veinte.

LICENCIADO EN CONTADURÍA PÚBLICA JORGE LÓPEZ MÁRQUEZ. DIRECTOR DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN, CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA PROFESIONAL 2283298.





ENTIDAD: INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.		REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO I	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16	. HOJA 1 DE 57.	
PERÍODO REVISADO.		DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28′	71. OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA I TACIÓN.	DE	DG/037/2020.

Folio.	Observación.	Recomendaciones.	Argumento.	Pruebas.	Resolución.
. 1.	Derivado del análisis a la documentación financiera proporcionada por el personal del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala, para el desarrollo de los trabajos de auditoría realizada por este Órgano de Control, se pudo constatar que el Pronóstico de Ingresos y el Presupuesto de Egresos para el ejercicio dos mil dieciocho no se encuentran aprobados por la Junta Directiva del Instituto, hechos que generan incertidumbre de la veracidad de la información presentada.  CAUSAS:	Administrativa y la Dirección de Unidad de	el artículo séptimo fracción II del Decreto que crea al Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala, fue autorizado en el inciso I) del punto 4 del orden del día de la primera sesión de la Junta Directiva el Pronóstico de Ingresos y el Presupuesto de Egresos	con fecha ocho de marzo del año dos mil diecinueve.	
	<ul> <li>El Titular del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala no ha dado cumplimiento con la obligación de presentar ante la Junta Directiva los documentos de Pronóstico de Ingresos y Presupuesto de Egresos para su oportuna aprobación.</li> <li>La Junta Directiva del Instituto no realizó reuniones oportunas para realizar la aprobación de los documentos observados.</li> </ul>	Deberá remitir a este Órgano de Control la			PR
	• Falta de compromiso ante el desarrollo de las responsabilidades asignadas a las unidades administrativas que conforman el Instituto para la oportuna presentación de los proyectos de Ingresos y Egresos del Instituto.			RECIBI 2 3 JUL	DO 2020



GOBIERNO DEL ESTADO	DE TLAXCALA 2017-2021		I								
ENTIDAD:	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA E DEL ESTADO DE TLAXCALA.	LTRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 2 DE 57.	
PERÍODO REV	TISADO.  DEL PRIMERO DE ENERO AI NOVIEMBRE DE DOS MIL DI		OFICIO ORDEN DE	EAUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-287	OFICIO E SOLVENT	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE	DG/037/2020.	
Folio.	Observación.	Rec	comendaciones.		Argumento.		Pruel	Das.	, F	Resolución.	
EFECT	OS:							_			
corre	información documental del Instituto, spondiente al pronóstico de Ingresos y spuesto de Egresos carece de confiabilidad.										
modi	jercicio de los recursos es susceptible de ficaciones que no cumplan con los criterios de omía y austeridad.					\$					
	e tiene la certeza de la situación financiera que la el Instituto.			!				: : :			
• Posib	ele incorrecto ejercicio de los recursos.		•			:   		!			
FUNDA	MENTO LEGAL:	S	IN TEXTO.	•	SIN TEXTO.		SIN TE	хто.	SI	N TEXTO.	i
X de como	ulos sétimo fracción II, decimo fracciones VII y l Decreto que crea el Instituto de Capacitación o Organismo Público Descentralizado del erno del Estado.							i			;
28 fr	ulos 13 fracción I, 20 fracciones II, XI y XXIX y acción XIII del Reglamento Interior del Instituto apacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala.										
	ulos 28 fracción II y 30 fracciones II y VII de La e Entidades Paraestatales del Estado de Tlaxcala.					:				V	



ENTIDAD:	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABA. DEL ESTADO DE TLAXCALA.		EL TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 3 DE 57
PERÍODO RE	VISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO A NOVIEMBRE DE DOS MIL DI		OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA I TACIÓN.	DE I	OG/037/2020.
olio.	**************************************	Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.	1	Prue	bas.	R	esolución.
• Artí Tlax • Artí	ccala y sus Mu culo 6 y 7 frac	Código Financiero para el Estado de nicipios. eciones I, V y VI de la Ley General des Administrativas.					A (Included and Annales and An				
			S	IN TEXTO.		SIN TEXTO.	C TOTAL CONTROL OF THE CONTROL OF TH	SIN TE	хто.	SII	N TEXTO.
*											3



ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO ADO DE TLAXCALA.	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IIGAREDA.	CARGO:	DIREC GENE		AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16	. HOJA 4 DE 57.
PERÍODO REVISADO.  DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.		OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	./CA/18/12-28	71	FICIO D OLVENT	E PROPUESTA I ACIÓN.	DE	DG/037/2020.	

Derivado de la revisión a la documentación proporcionada por el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala; se observa que, su estructura orgánica y su plantilla de personal para el ejercicio presupuestal dos mil dieciocho, no se encuentran debidamente autorizados por la Junta Directiva, Contraloría del Ejecutivo y la Oficialía y apruebe su plantilla de personal y la Oficialía Mayor de Gobierno ha oficio 711-3/1422/2018 de fecha Mayor de Gobierno, infringiendo con las disposiciones aplicables para la elaboración del Organigrama y Plantilla de Personal.

Observación.

#### CAUSAS:

Folio.

- seguimiento al trámite correspondiente para la autorización de la plantilla de personal y la estructura Contraloría del Ejecutivo de los documentos de dos mil dieciocho. orgánica.
- Incumplimiento de las funciones correspondientes a los servidores públicos en los términos que establece la normatividad aplicable para la aprobación de la plantilla de personal.

#### **EFECTOS:**

 Limitación en la veracidad de los puestos ocupados, los sueldos pagados v el personal que se encuentra laborando en el Instituto.

#### PREVENTIVA:

El Director General en coordinación con el artículo 51 fracción X de la Ley oficio OM/RH/P/403/2019 de fecha Director Administrativo del Instituto, deberán Orgánica de la Administración 04 de julio de 2019, expedido por la establecer los controles internos necesarios con Pública del Estado de Tlaxcala, la Directora de Recursos Humanos de el propósito de que la Junta Directiva conozca Dirección de Recursos Humanos de la Oficialía Mayor de Gobierno. organigrama, con la finalidad de dar emitido el visto bueno, respecto a la siete de agosto de dos mil dieciocho cumplimiento a las disposiciones aplicables en validación y autorización de la emitido por la Dirección General materia y eficientar los procesos plantilla de personal 2018, mediante Adjunta administrativos realizados por en las el oficio OM/RH/P/403/2019. actividades del Instituto; así mismo, el Director Asimismo, el catálogo de puestos y Educación Pública y acta de la Administrativo deberá realizar los trámites Tabulador de Sueldos y Salarios fue primera sesión ordinaria 2019 de la • El personal administrativo del Instituto no ha dado correspondientes para obtener el visto bueno emitido mediante oficio 711- Junta Directiva del Instituto de por la Oficialía Mayor de Gobierno y 3/1422/2018 de fecha siete de agosto Capacitación para el Trabajo del observados.

Recomendaciones.

#### CORRECTIVA:

Deberán remitir a este Órgano de Control, la Instituto de Capacitación para el estructura orgánica y plantilla de personal Trabajo del Estado de Tlaxcala, y a debidamente autorizadas por la Junta Directiva la fecha se encuentra en seguimiento del Instituto de Capacitación para el Trabajo a fin de obtener el visto bueno dela del Estado y con el visto bueno de la Oficialia Contraloría del Ejecutivo. Mayor de Gobierno y Contraloría del Ejecutivo, para su validación correspondiente.

En términos de lo establecido por el Copias certificadas que contienen: Solventada. Estado de Tlaxcala.

Argumento.

Documentos que fueron sometidos en primera sesión ordinaria dos mil diecinueve de la Junta Directiva del

Materia Remuneraciones de la Secretaría de

Pruebas.

Resolución.



# CÉDULA DE RESULTADOS FINALES. CONTRALORÍA DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA DE RESULTADOS FINALES.

CON2TRUIR Y CRECER JUNTOS

CONTRALO	

# A)A(

	TEXTO.	NIS	OT	SIN LEX		SIN LEXLO	S	N TEXTO.	us	o Fiscal 2018. le los Lineamientos Generales Mormas de Aplicación para la Estatal. 1s 1 y V de la Ley General de	i para el Ejercicio 18 fracción III d rol Interno y sus i rración Pública F s 6 y 7 fraccione abilidades Admir s 13 fracción I y c los lineamiento presupuestario presupuestario	slisoxsiT  oluoittA  thoO bb  sinimbA  oluoittA  coluoittA  coluoittA  oluoittA  oluoittA  oluoittA  oluoittA  oluoittA  oluoitta
										stificación de puestos, salarios stos que ocupa el personal del los establecidos en la plantilla ::  stales del Estado de Tlaxcala.  atales del Estado de Tlaxcala.	nal.  concuerdan con anigrama.  s 28 fracciones V  sintidades Paraest	y person  Se desce Instituto y el orge FUNDAM  Artículo Ley de B
:	solución.	<b>Э</b> И	se.	Prueb		Argumento.	*	mendaciones.	уесо	rvación.	ıəsqO	Folio.
	.0202/75020.	DE DE	E PROPUESTA D ACIÓN.	SOFAENLY OŁICIO DI	C&/18/12-2871.	CE/D2ECV/	:АÌЯОТІФИ	OŁICIO OKDEM DE ∀		OAIEMBKE DE DOS MIT DIEC ET LEIMEKO DE ENEKO VE		PERÍODO REVIS
	HOIV 2 DE 21.	VIC/18-16.	AÌBOTTORÍA NÚMERO:	KECTOR	1 (111111111111111111111111111111111111	ICVEEDY:	DOCTOR CAMACHO H	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	OLABAAT	DE TLAXCALA. DE TLAXCALA.		ENTIDAD:
			<b>-</b> SA	PITWATTI Q	TESULIADO	au Aaua	2			DEL EJECUTIVO CONTRALORIA	ECER JUNTOS	CONSTRUIR Y CR



Folio.

### CONTRALORÍA DEL EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA. DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA DE RESULTADOS FINALES.

ENTIDAD:	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE		REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16	HOJA 6 DE 57.
PERÍODO REVI	PERÍODO REVISADO.  DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.		OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	./CA/18/12-28	OFICIO E SOLVENT	DE PROPUESTA I	DE	DG/037/2020.

Como resultado de la revisión y análisis al pago de nómina del personal que labora en el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala, se observa que durante el período comprendido del primero de enero al treinta de noviembre de dos mil dieciocho se realizaron pagos indebidos a seis trabajadores del Instituto, por un importe total de \$324,116.20 (trescientos veinticuatro mil ciento dieciséis pesos 51/100 Moneda Nacional), toda vez que derivado de la compulsa realizada ante la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala practicada mediante oficio número CE/DSFCA/CA/18/12-2896 de fecha cinco de diciembre de dos mil dieciocho, la cual fue respondida por la Contadora Pública Leticia Santillán Gracia, Contralor Interno de la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, mediante oficio número C.I./1488/2018; en el cual informa que los ciudadanos Hubard Hassan Benítez Rodríguez, Juan Carlos Muñoz Méndez, María de Lourdes Ruíz Rodríguez, Narciso Cuecuecha Flores, Nohemí Muñoz Cocoletzi y Pablo Cruz Paul, se encuentran adscritos como trabajadores activos de la Entidad y han recibido pagos de manera quincenal durante el mismo período de tiempo, de tal forma se determina que existe incompatibilidad de horarios.

Observación.

## Recomendaciones.

# PREVENTIVA:

Dirección General deberá girar anterior se debe a que se denomina Juan Carlos Muñoz Méndez. instrucciones a la Dirección Administrativa y personal de CONFIANZA, al al Departamento de Recursos Humanos, con el momento de iniciar funciones, el Tarjeta DAI-RH/0127/2018 Tarjeta y correctivas. propósito de que la misma establezca los Instituto no puede saber si el de asignación y funciones de Juan sistemas de control interno que permitan trabajador presta sus servicios en Carlos Muñoz Méndez. eficientar el proceso de selección, otro lado con el mismo horario. reclutamiento y contratación de personal; asegurándose que no exista impedimento De los 6 trabajadores observados, 5 Muñoz Méndez. jurídico y/o de incompatibilidad de horarios de se encuentran dados de baja, se los servidores públicos que integran la plantilla anexa formato de baja. de personal del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala, por lo tanto Referente al trabajador Juan Carlos Flores Cuecuecha. deberán remitir evidencia documental a este Muñoz Méndez, y a Narciso Flores Órgano de Control de las acciones Cuecuecha, se anexan tarjetas de Listas de asistencia de Narciso Quedando pendiente de solventar el implementadas.

Argumento. El personal adscrito al Instituto, no Tarjeta R.H.I./010/2020 Tarjeta de No solventada. cuenta con contrato laboral, lo solicitando evidencia de funciones a

asignación a la Dirección General, Cuecuecha Flores. en el que especifican que las que la dirección indique.

En lo que respecta a sus registros de No. D.G.I./001/2018 en la que se

Pruebas.

Resolución.

No se presenta evidencia documental de las recomendaciones preventivas

actividades a desempeñar serán las Tarjeta D.G.I./001/2018, en la cual se pesos 92/100 Moneda Nacional), de niveles de directivos.

entrada y salida, se anexa la tarjeta Tarjeta de fecha 27 de enero de 2020, Nohemí Muñoz Cocoletzi y Pablo funciones de María de Lourdes Ruíz Cruz Paul. Rodríguez.

De la documentación presentada se

solventa a los ciudadanos Juan Listas de asistencia de Juan Carlos Carlos Muñoz Méndez y Narciso Cuecuecha Flores por un monto de \$20,327,28 (veinte mil trescientos Tarjeta DAI-RH/0126/2018 Tarjeta veintisiete pesos 28/100 Moneda de asignación y funciones de Narciso Nacional).

monto de \$303,788.92 (trescientos tres mil setecientos ochenta v ocho justifican el registro de incidencias correspondientes a los ciudadanos Hubard Hassan Benitez Rodríguez, María de Lourdes Ruíz Rodríguez,



ENTIDAD:	INSTITUTO DE CAFACITACION FARA EL TRABAJO		REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16	HOJA 7 DE 57.
PERÍODO REVISADO.		DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE	DG/037/2020.

Folio.	Observación.	Recomendaciones.	Argumento.	Pruebas.	Resolución.
	Cédula analítica número 1.	CORRECTIVA:	inconsistentes de acuerdo a las	Tarjeta R.H.I./13/2020 solicitando incidencias al departamento de	
	<ul> <li>No se requiere al personal de nuevo ingreso la declaración sobre la compatibilidad, en el caso que desempeñe otro empleo, cargo, o comisión, remunerado por la Federación, el Estado o los Municipios.</li> <li>El proceso de selección de personal presenta deficiencias, toda vez que no se cuenta con un sistema de control en el área de reclutamiento y contratación que permita identificar estas situaciones.</li> <li>Actuaciones discrecionales y/o de mala fe de los servidores públicos observados.</li> <li>Contrataciones realizadas sin un debido proceso de</li> </ul>	contratación del personal observado por incompatibilidad de horarios, así mismo deberán presentar evidencia del trabajo desarrollado por parte de los trabajadores citados, así como registros de entradas y salidas de su jornada laboral que justifiquen los pagos realizados, caso contrario deberán reintegrar el importe observado a las cuentas bancarias del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala y remitir evidencia de los depósitos realizados.	Se anexan listas de asistencia.  En el caso de María de Lourdes Ruíz Rodríguez, se anexan oficios de comisión en los que se observa si realizaba funciones en el Instituto.  Se anexa tarjeta de fecha 27 de enero de 2020, en la cual hace mención de las funciones que realizaba.		SIN TEXTO.
	selección de personal.  EFECTOS:				. (
	<ul> <li>Detrimento de los recursos del Instituto por la realización de pagos a personal que no cumple con el horario laboral.</li> </ul>				
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		: :	· ·	



ENTIDAD:		O DE CAPACITACIÓN PARA EL TRA DO DE TLAXCALA.	ABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 8 DE 57.
PERÍODO REV		DEL PRIMERO DE ENERO AL TRE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIO		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	\/CA/18/12-28		DE PROPUESTA :	DE J	OG/037/2020.
Folio.	Ot	oservación.	Rec	omendaciones.		Argumento.		Pru	ebas.	R	esolución.
• Incun	nplimiento de r	netas y objetivos del Programa s por la inasistencia del personal.									
	тесtа comproba	ación de los recursos públicos			i I						
FUNDA	MENTO LEG	AL:			I		:				
• Artíc Estad	culos 294 y 295 do de Tlaxcala y	del Código Financiero para el sus Municipios.			ļ						
Servi		No V de la Ley Laboral de los del Estado de Tlaxcala y sus		SIN TEXTO.		SIN TEXTO.		SIN T	EXTO.	SI	N TEXTO.
• Artic	culos 20 fracció ción I del Regla	on X, 35 fracciones I y II, 36 amento Interior del Instituto de Trabajo del Estado de Tlaxcala.					f .				
• Artíc	culos 6 y 7 Frac	cciones I, IV, V y VI de la Ley bilidades Administrativas.								: !	
							ı			ı	()



GOBIERNO DEL ESTADO D	DE TLAXCALA 2017-	DEL EJECUTIVO									
ENTIDAD:	DED ESTADO DE TEXACACA.			REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 9 DE 57.
PERÍODO REV	ERÍODO REVISADO.  DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA D NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.				AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	(71 )	DE PROPUESTA ITACIÓN.	DE	DG/037/2020.
Folio.	Folio. Observación. R					Argumento.		Pru	ebas.	F	lesolución.
como los resultados de las entrevistas realizadas a los Capacitación par			General del Instituto ra el Trabajo del Estad girar instrucciones a las a	se encuent de estaban dir o de Dirección G	ran dados d ectamente lab	le baja y fu orando en	•	/2020, solicitud de	No se present	a evidencia documental endaciones preventivas	

trabajadores en sus respectivas áreas de adscripción y la revisión de los controles de asistencia correspondientes al período comprendido del mes de enero al mes de noviembre de dos mil dieciocho, se observa que efectuaron pagos de nómina a 5 personas que no fueron localizadas ni ubicadas en las áreas en las que están adscritos de acuerdo a la plantilla de personal al mes de noviembre proporcionada por el área de recursos humanos del Instituto, de tal forma se determinan pagos de nómina improcedentes por un monto acumulado de \$391,626.15 (trescientos noventa y un mil seiscientos veintiséis pesos 15/100 Moneda Nacional), toda vez que no existe evidencia en los reportes de asistencia y en las inspecciones físicas practicadas por este Órgano de Control de que las personas observadas laboren y/o desarrollen alguna actividad en el Instituto.

Cédula analítica número 2.

Haxcala, debera girar instrucciones a las areas encargadas de la administración y pago de los En el caso de Alexia Juárez Ruíz, se recursos humanos del mismo, con el propósito anexa copia de la tarjeta de implementar un sistema de control en la R.H.I./011/2020, en la que se solicita selección, reclutamiento, contratación y enviar evidencias de sus funciones. control del personal que forma parte de la plantilla del Instituto, que permita minimizar Se anexan oficios de comisión de el riesgo de realizar pagos a personal que no se Alexia Juárez Ruíz, de fecha 17 y 18 encuentra realizando actividades dentro del de enero de 2019. mismo, en el mismo sentido deberán regular el procedimiento de contratación evitando la discrecionalidad en la selección el personal, de tal forma remitirán a este Órgano de Control evidencia documental de las acciones implementadas.

No se presenta evidencia documental que demuestre que el personal observado desarrollo actividades dentro del Instituto durante el período observado como: reportes de asistencia, informe de actividades desarrolladas debidamente firmadas por los jefes de área en los que se encuentran adscritos.

Por lo anterior se mantiene el monto observado por la cantidad de \$391,626.15 (trescientos noventa y un mil seiscientos veintiséis pesos 15/100 Moneda Nacional).

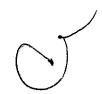


CONSTRUIR Y C	DRECER JUN DE TLAXCALA 2017	TOS DEL EJECUTIVO		1	T					<u> </u>	
ENTIDAD:	1	ITO DE CAPACITACIÓN PARA TADO DE TLAXCALA.	EL TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 10 DE 57.
PERÍODO REV	ERÍODO REVISADO.  DEL PRIMERO DE ENERO NOVIEMBRE DE DOS MIL			OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-2	871. OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA TACIÓN.	DE	OG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.		Prue	bas.	R	esolución.
CAUSA	S:		CORRECTIVA:								
recur	No existe un sistema de control interno en el área de recursos humanos, para la selección y reclutamiento de personal			· a esta Contraloría	que		:				
a Simu	ilación de cor	stratación de personal.		demuestre que el personal observado							

	recursos humanos, para la selección y reclutamiento de	Deperan remain a cota contratoria dei		•	
ı		Ejecutivo, la evidencia documental que			
	personal.	demuestre que el personal observado			1
		desarrollo actividades dentro del Instituto		:	i
	• Movimientos de altas de personal de manera	durante el período observado, (reportes de		·	
:	***************************************	asistencia, informe de actividades		•	
	• El control establecido para el control de asistencia del	desarrolladas debidamente firmadas por los			
	·	jefes de área en los que se encuentran			1
	personal es deficiente.	adscritos), caso contario deberán reintegrar el			
	• No se aplican descuentos por las incidencias y las faltas	monto observado a las cuentas bancarias del			
	del personal.	Instituto.	SIN TEXTO.	SIN TEXTO.	SIN TEXTO.
	•				
	• Existe discrecionalidad en cuanto al personal que				
	registra su entrada por reloj checador.				:

#### **EFECTOS:**

- Pagos indebidos en detrimento del patrimonio del Instituto.
- Incumplimiento de metas y objetivos del Instituto por la realización de pagos de personal que no realiza actividades dentro del mismo.





INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO

## CONTRALORÍA DEL EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA. DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA DE RESULTADOS FINALES.

ENTIDAD:		UTO DE CAPACITACION PARA E TADO DE TLAXCALA.	EL TRABAJO	PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO F	MANUEL IIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 11 DE 57
PERÍODO REV	/ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AI NOVIEMBRE DE DOS MIL DI		OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	71. OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE	OG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.	• • • • • • • • • • • • • • • • • • •	Pruel	oas.	R	esolución.
de si dever  Sanci se end  FUNDA  Artícu Respo  Artícu Paraes  Artícu	sueldos y pringadas.  iones administration de la cuentra labor  MENTO LI ulo 7 fraccio consabilidades sulo 30 fraccio estatales del Eulo 48 fraccio ulo 48 fraccio un consultativo del propertico del pro	upuestal en el capítulo 1000 por pago prestaciones injustificadas y/o no estrativas por pagos a personal que no rando en el Instituto.  EGAL:  pues I, II y V de la Ley General de la Administrativas.  ones IV y V de la Ley de Entidades Estado de Tlaxcala.  ones I y V de la Ley Laboral de los cos del Estado de Tlaxcala y sus	S	IN TEXTO.		SIN TEXTO.		SINTE	XTO.	SI	TEXTO.
Munic • Artícu	cipios.	Código Financiero para el Estado de			;				:		
• Artícu	alo I sexto y os del Estado	séptimo párrafo del Presupuesto de o de Tlaxcala para el ejercicio fiscal					; ;				,
Artícu Institu Tlaxca	ito de Capaci	fracción V del Decreto que crea al itación para el Trabajo del Estado de			!				:		9

REMITE LA



ENTIDAD:		ITO DE CAPACITACIÓN I IADO DE TLAXCALA.	PARA EL TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 12 DE 57.
PERÍODO REV	ISADO.	DEL PRIMERO DE EN NOVIEMBRE DE DOS		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	./CA/18/12-28	OFICIO D SOLVENT	E PROPUESTA I TACIÓN.	DE J	DG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.	 i	Pruel	oas.	R	esolución.
fracci fracci	ones X y X ón I del re	ciones IV, VII, IX, X, y X II, 35 fracciones I, IV y X glamento Interior del Instit el Trabajo del Estado de Tlax	II y 36 tuto de								
i			; ; ;				i I				
						SIN TEXTO.		SIN TE	YTO.	SI	N TEXTO.
1			·			SIN IEAIU.		SINIE	A10.	31.	(VIEATO.





padecimiento crónico, diagnóstico clínico y tratamiento

mensual que se le debe dar al paciente.

# CONTRALORÍA DEL EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA. DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA DE RESULTADOS FINALES.

\$8,309.75 (ocho milyrescientos

ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO ADO DE TLAXCALA.	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 13 DE 57.
PERÍODO REVIS	SADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	71. OFICIO E SOLVEN	PROPUESTA I FACIÓN.	DE	DG/037/2020.

Folio.	Observación.	Recomendaciones.	Argumento.	Pruebas.	Resolución.
5	De la revisión practicada a las pólizas cheque por el período comprendido del primero de enero al treinta de noviembre del ejercicio dos mil dieciocho correspondientes al pago de gastos médicos al personal del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala, se observa la cantidad de \$86,475.23 (ochenta y seis mil cuatrocientos setenta y cinco pesos 23/100 Moneda Nacional), debido a que existen recetas médicas que fueron surtidas después de su período de vigencia de acuerdo a los plazos establecidos en los Lineamientos para la autorización del gasto médico emitidos por la Oficialía Mayor de Gobierno, asimismo carecen de diagnóstico médico y algunas recetas no cuentan con fecha de expedición.	En lo sucesivo la Dirección de Administrativa y el Departamento de Recursos Humanos del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala deberán hacer exigible y verificar el cumplimiento de las disposiciones señaladas en los lineamientos para la prestación del servicio de salud a servidores públicos del poder ejecutivo; asimismo deberá hacer de conocimiento al personal de los requisitos básicos en recetas y los casos en que los gastos médicos puedan resultar	Trabajo del Estado de Tlaxcala, no se apega al 100 % a los lineamientos establecidos por el Módulo Médico de la Oficialía Mayor de Gobierno del Estado de Tlaxcala, debido a que el Instituto es un Organismo Descentralizado.  Señalando que actualmente todo	documentación donde se acredita el parentesco del personal que ha sido observado.  De igual manera se anexa copias simples de los acuses de recibido de las tarjetas con números de folio DAI-RH/17/2020 y DAI-RH/18/2020 donde se requiere el reintegro del porcentaje observado, al personal señalado en la observación realizada.	No solventada.  No se presenta evidencia documental de atención a la recomendaciones preventiva y correctiva.  No se presentan acciones sobre las recetas médicas que fueron surtidas después de su período de vigencia, mismas que suman la cantidad de \$86.475.23. (ochenta y seis mil
	En el mismo sentido en el pago de servicios médicos se observan las siguientes irregularidades:	médicos pagados observados y en los casos dónde resulten recetas improcedentes el	pertinentes.		Asimismo, no se presento documentación comprobatoria señalados en los incisos y cedulas analíticas como se describe:
,	<ul> <li>a) No se presentan documentos que acredite el parentesco con el trabajador del Instituto, para ser acreedor al pago de gastos médicos.</li> <li>b) No se anexa diagnostico medico en recetas con más de cuatro medicamentos; asimismo no se específica el</li> </ul>	personal que fue beneficiado deberá realizar el reintegro del gasto médico pagando a la cuenta bancaria del Instituto, asimismo, se deberá remitir evidencia a este Órgano de Control de las acciones implementadas para el correcto pago de gastos médicos			a) No se presentan documentos que aeredite el parentesco con el trabajador del Instituto por la cantidad de

pago de gastos médicos.



ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA ADO DE TLAXCALA.	EL TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO F	MANUEL IIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOI GENERAL	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	AIC/18-16.	HOJA 14 DE 57.
PERÍODO REV	/ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO A NOVIEMBRE DE DOS MIL D		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	.71 1	DE PROPUESTA NTACIÓN.	DE	DG/037/2020.
Folio. Observ	ación.		Recomendacione	S.	Argumento		P	ruebas.		Resolución.	
	ación. o de gastos me	édicos a padres del servidor público, a edad de 60 años.	T	S.	Argumento	•	P1	ruebas.		Resolución.  nueve peso Nacional).	os 75/100 Moned

SIN TEXTO.

SIN TEXTO.

#### CAUSAS:

- Falta de control administrativo en la integración de los documentos necesarios para el pago de gastos médicos.
- Falta de supervisión al cumplimiento de las disposiciones exigibles para el pago de gastos médicos.
- El personal desconoce los requisitos que debe cubrir la documentación presentada para el pago de gastos médicos.

### **EFECTOS:**

• Los pagos de gastos médicos resultan improcedentes, toda vez que no se da cumplimiento a los requisitos para la autorización del pago.

SIN TEXTO.



\$106,152.57 (ciento seis mil ciento

cincuenta y dos pesos 57/100

Moneda Nacional).



ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA EL TE TADO DE TLAXCALA.	RABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 15 DE 57.
PERÍODO REV	VISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TR NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIO		OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	./CA/18/12-28	71. OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA I TACIÓN.	DE	OG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	comendaciones.		Argumento.		Prue	bas.	R	esolución.
Artio     Tlax     Line     servi     Artic     Regl     el Tr     Artio	cala y sus Mu camientos para idores público culos 35 fraco lamento Interi rabajo del Esta culos 6 y 7 f	Código Financiero para el Estado de	S	SIN TEXTO.		SIN TEXTO.	e come e mayor e ma management deservi deservi deservi de management conferencia deport de hacem com estrologica de major e como e delicario.	SIN TE	жто.	SII	N TEXTO.
		· :			:						



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO ENTIDAD: DEL ESTADO DE TLAXCALA.

REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.

**DOCTOR** MANUEL CAMACHO HIGAREDA.

CARGO:

**AUDITORÍA** DIRECTOR GENERAL. NÚMERO:

AIC/18-16.

HOJA 16 DE 57.

PERÍODO REVISADO.

por trabajador.

DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.

OFICIO ORDEN DE AUDITORÍA:

CE/DSFCA/CA/18/12-2871.

OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.

DG/037/2020.

Folio. Derivado de la revisión practicada al sistema de control de

#### Observación.

asistencias del personal que labora en el Instituto de

Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala, así

como de los reportes emanados del reloj checador por el

período comprendido de los meses de octubre y

no se realizaron los descuentos al personal,

correspondientes por acumulación de retardos y faltas por

un importe de \$58,432.00 (cincuenta y ocho mil

cuatrocientos treinta y dos pesos 00/100 Moneda

Nacional), de acuerdo a los criterios establecidos por la

Oficialia Mayor de Gobierno para el control de asistencias

del personal; así mismo se pudo detectar que los controles

de oficios de comisión para el personal que labora en las

diferentes unidades de capacitación del Instituto muestran

deficiencias, toda vez que el concepto de las comisiones

no son descritas de manera detallada, algunos oficios de

comisión no cuentan con la firma del jefe inmediato para

su autorización, los horarios manejados van de rangos

superiores a 4 horas fuera de las instalaciones, el número

promedio de oficios de comisión tramitados por el

personal durante el mes son de 6 a 10 folios de comisión

### Recomendaciones.

### La Dirección Administrativa en coordinación Lineamientos internos de Gatos Se anexan 152 oficios de comisión con los departamentos de Recursos Humanos y Médicos para el personal del del personal observado. de Capacitación del Instituto, deberán ICATLAX, mismo que se someterá a implementar las medidas de control necesarias la aprobación de la Junta de Tarjetas y oficios de comisión. noviembre del ejercicio dos mil dieciocho, se observa que para garantizar el total cumplimiento de las Gobierno. disposiciones aplicables en materia de jornada laboral de los trabajadores, con la finalidad de Se hace la aclaración que por lo sueldo. fomentar en el personal el desarrollo de las tanto, el Instituto de Capacitación buenas costumbres dentro de su servicio y para el Trabajo del Estado de cumplir con las obligaciones que les impongan Tlaxcala, no se apega al 100 % a los las condiciones generales de trabajo aprobadas lineamientos establecidos por el por el Instituto de Capacitación para el Trabajo Modulo Médico de la Oficialía del Estado de Tlaxcala.

#### CORRECTIVA:

PREVENTIVA:

Se deberá remitir a este Órgano de Control la evidencia suficiente y competente que acredite el motivo por el cual no fueron aplicados los descuentos al personal por acumulación de retardos. Asimismo, deberán evidenciar que actualmente se está implementando un adecuado control de asistencia del personal, en específico del personal comisionado de los distintos planteles que integran al Instituto.

Argumento.

Se está trabajando en el Proyecto de

Mayor de Gobierno del Estado de Tlaxcala, debido a que el Instituto es un Organismo Descentralizado.

Pruebas.

Solicitud de permiso con goce de

Resolución.

No solventada.

Del análisis de la documentación presentada se solventa el importe de \$32,645.89 quedando pendiente por solventar \$25,786.11





ENTIDAD:	TIDAD: INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA DEL ESTADO DE TLAXCALA.		L TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 17 DE 57.
PERÍODO REV	ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL NOVIEMBRE DE DOS MIL DI		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA TACIÓN.	DE	OG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.		Prue	bas.	R	esolución.
de faculta el cump personal personal.  Cédula A  CAUSAS  Inobse Incum servid  Defici por el Estade  Incum de Plintegr	ades y obliga limiento de involucrado  Analítica nú  S: ervancia de l aplimiento de lores público iencias en los l Instituto de o de Tlaxcala aplimiento de lantel de la	a normatividad aplicable en materia. e las funciones y actividades de los es. s controles de asistencia establecidos e Capacitación para el Trabajo del a. e las tareas asignadas a los Directores es Unidades de Capacitación que en relación a la supervisión de	S	IN TEXTO.		SIN TEXTO.		SIN TE	EXTO	SII	N TEXTO.



Municipios.

Gobierno.

 Lineamientos para el control de asistencias del Manual de Normas y Procedimientos de la Oficialía Mayor de

• Artículos 294 fracción V y 297 del Código Financiero

• Artículos 6 y 7 Fracciones I, IV, V y VI de la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

para el Estado de Tlaxcala y sus municipios.

# CONTRALORÍA DEL EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA. DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA DE RESULTADOS FINALES.

OBIERNO DEL ESTADO D	DE TLAXCALÁ 201	7-2021			1		<u></u>					
ENTIDAD:	DAD: INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.		L TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO F	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECT GENERA	- 1	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 18 DE 57.
PERÍODO REVI	ERÍODO REVISADO.  DEL PRIMERO DE ENERO AL T NOVIEMBRE DE DOS MIL DIEC			OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28		CIO DE P VENTAC	PROPUESTA I CIÓN.	DE	DG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.	·	Argumento.			Pruebas.		F	Resolución.
• Articu del Ro para e • Articu	eglamento I I Trabajo de Ilos 14 y 48	EGAL: ción X, 35 fracción II y 36 fracción I nterior del Instituto de Capacitación el Estado de Tlaxcala. fracción V de la Ley Laboral de los cos del Estado de Tlaxcala y su			:		,					

SIN TEXTO. SIN TEXTO. SIN TEXTO. SIN TEXTO.





ENTIDAD:	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.		REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 19 DE 57.
PERÍODO REVI	SADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE	DG/037/2020.

Folio.	Observación.	Recomendaciones.	Argumento.	Pruebas.	Resolución.
7	Del análisis y revisión a expedientes del personal que labora en el Instituto de Capacitación para el Trabajo del	PREVENTIVA:	Se anexa cuadro analítico marcando los documentos que se integran a los		No solventada.
1	Estado de Tlaxcala, se pudo constatar que algunos				No se presenta evidencia documental
	expedientes carecen de la siguiente documentación:	que permitan el cumplimiento oportuno de la		alta de personal de nuevo ingreso.	de atención a la recomendaciones
1	cartilla del servicio militar, cédula profesional, constancia			0 : .: .:	preventiva y correctiva.
	de antecedentes no penales, constancia de no milabilitado,	humanos.	Se hace mención que el número de	Copias certificadas de 20 formatos de	1
!	carta de recomendación, nombramiento de los dos niveles	CORRECTIVA:	cédula profesional no es un requisito		i
	inferiores a la Dirección General, dichos documentos son necesarios para su contratación y permanencia de		que se entregue conforme a los		
i	conformidad con la normatividad inherente a la materia.	Es necesario que el Director Administrativo en		Copias certificadas de documentos	1
1		coordinación con el jefe de departamento de	-	solicitados en la Cédula analítica	
	Cédula analítica número 5.	recursos humanos del Instituto, soliciten al		número 5.	
	Cedula allalitica humero 5.	personal adscrito, que actualice su documentación, ya que tienen documentos que			
	CANGAG	por el paso de los años no muestran la situación	ì		
	CAUSAS:	personal actual en sus expedientes como lo es:	:		
	,	comprobante actual de domicilio, ultimo grado			
	• Falta de atención en la integración de expedientes en la				
	contratación de personal por parte del departamento de				
	recursos humanos del Instituto.	judicial, inhabilitación o no cumple con el perfil para el desempeño de sus labores. Así	; •	:	
	• Incumplimiento de los requisitos establecidos para la	mismo, requerir al personal los documentos			
	integración documental del expediente personal.	faltantes en su expediente para dar			$\sim$
	Inobservancia de la normatividad aplicable.	cumplimiento a los preceptos establecidos en	:		
		la normatividad inherente.			



ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA EL ADO DE TLAXCALA.	TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO I	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 20 DE 57
ERÍODO REV	ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL' NOVIEMBRE DE DOS MIL DIE		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	\CA/18/12-287	71. OFICIO D SOLVENT	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE I	OG/037/2020.
Tolio.	-	Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.		Pruel	oas.	R	esolución.
profes docur • Limit • Se de	desconocen sionales del nentos de esc ación en la in	nformación personal. personal se encuentra facultado para									
FUNDA	MENTO LE	EGAL:				•					
Interi		ión I y 36 fracción I del Reglamento ato de Capacitación para el Trabajo cala.	5	SIN TEXTO.		SIN TEXTO.		SIN TE	хто.	SI	N TEXTO.
	nas y Proced	numentos de ingreso del Manual de imientos de la Oficialía Mayor de									
los S		46 fracción IX de la Ley Laboral de blicos del Estado de Tlaxcala y sus									j
• Artic de Re	ulos 4, 6 y 7 f esponsabilida	racciones I, IV y V de la Ley General des Administrativas.									



ENT	IDAD:	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.		REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	PROPUESTA DE DOCTOR		('ARGO		IRECTOR AUDITORÍA ENERAL. NÚMERO:		. HOJA 21 DE 57.
PERÍ	PERÍODO REVISADO.		DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE	DG/037/2020.

Folio.	Observación.	Recomendaciones.	Argumento.	Pruebas.	Resolución.
8	Derivado del análisis realizado a los documentos proporcionados por el personal responsable de cada uno de los Planteles que integran al Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala, correspondientes a los pagos realizados por concepto de cuotas de recuperación por impartición de cursos durante el período comprendido del mes de enero al mes de noviembre del ejercicio 2018; se observa, que existen 36 (treinta y seis) cursos cuya cuota de recuperación no ha sido depositada en las cuentas bancarias del Instituto, equivalentes a un monto total de \$78,211.00 (Setenta y ocho mil doscientos once pesos 00/100 Moneda Nacional), desconociendo el	En lo sucesivo los ingresos que se obtengan por prestación de servicios o por cualquier otro concepto ya sea por programas o convenios, deberán ser operados en apego a lo establecido en la Normatividad aplicable para las cuentas de Activo y Patrimonio del Instituto, con la finalidad de transparentar el ingreso y el ejercicio del recurso, generando registros auxiliares que permitan verificar los avances presupuestarios y contables; así como la	En lo sucesivo los ingresos serán operados con apego a lo establecido en el Reglamento Interior y Reglamento Escolar del Instituto en los que se emiten los procedimientos y ordenamientos que regulan la operación de los ingresos.  CORRECTIVA:	2018, así como relación de cursos pendientes de pago, copia del Reglamento Interior del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala, copia del Reglamento Escolar del Instituto de	Del análisis de la documentación presentada se solventa la cantidad de \$70,225.00 (setenta mil doscientos veinticinco pesos 00/100 Moneda Nacional).  Existe un faltante por solventar de \$7,986.00 (siete mil novecientos ochocientos seis pesos 00/100
		contenidos en los Estados Financieros.		de Capacitación de Calpulalpan,	
	Cédula analítica número 6.	CORRECTIVA: Es responsabilidad del Titular del Instituto de	el cual se les comenta que deberán		
	depositar en las cuentas bancarias del Instituto, las	Capacitación para el Trabajo del Estado de l'Iaxcala en coordinación con el Director de Planeación y Evaluación, integrar en la elaboración de su manual de procedimientos, aquellos ordenamientos y operaciones	lineamientos para la autori-ación de acciones necesarias para no incurrir en pagos de cursos desfasados.	los servidores públicos Arturo	



FUNDAMENTO LEGAL:

 Artículos 20 fracción X, 37 fracción VII, 44 fracciones
 V y XXIII del Reglamento Interior del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala.

• Artículo 30 fracción IV de la Ley de Entidades

• Artículos 6 y 7 fracciones I y V de la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

Paraestatales del Estado de Tlaxcala.

GOBIERNO DEL ESTADO I	DE TLAXCALA 2017-	2021									
ENTIDAD:		ΓΟ DE CAPACITACIÓN PARA F ADO DE TLAXCALA.	EL TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO F	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 22 DE 57
PERÍODO REV	ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO A NOVIEMBRE DE DOS MIL D		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	71. OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA I TACIÓN.	DE	DG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.		Prue	bas.		Resolución.
erso No se para e EFECTO Posib Defic Institu	nal.  e han establecel control en la  OS:  ole afectación posiciencias en la suto.	desarrollo de las tareas asignadas al cido los procedimientos necesarios a recaudación de ingresos.  patrimonial al Instituto.  calvaguarda del activo circulante del ptación de los ingresos del Instituto.	plasmados garar efectivo captado e De igual manera de Control la eviden la cédula anal con su ficha de remitir la eviden Manuales de Org	lose de que los ordenamienticen la salvaguarda en los diferentes plantele deberá remitir a este Órdencia documental suficago de los cursos observatica número 6 reference depósito; así como tambicia de la elaboración de ganización y Procedimiedenamientos que regular ingresos.	del s. gano iente rados ciado bién, es sus entos an la	SIN TEXTO.	di di co Li Hi D Ca Ai an In Pr	ez de septiembecinueve, por de onfianza promo de cenciado Jose ernández con irector de la pacitación Tlax rturo Bautista Gote el Minivestigador en te	el carácter de	:	IN TEXTO.





ENTIDAD:	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.		REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.  DOCTOR CAMACHO HIG		MANUEL HIGAREDA. CARGO:		DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16	. HOJA 23 DE 57.
PERÍODO REVISADO.		DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	OFICIO I	DE PROPUESTA TACIÓN.	DE	DG/037/2020.

De la verificación a la partida de combustibles v PREVENTIVA: lubricantes por el período comprendido del primero de enero al treinta de noviembre de dos mil dieciocho, como resultado del análisis y revisión a los saldos reflejados en la balanza de comprobación y movimientos en los auxiliares, así como a las bitácoras debidamente requisitadas de los veintisiete vehículos que conforman la plantilla del parque vehicular en la que se incluyen dos vehículos que se encuentran en comodato presentando el convenio celebrado para el otorgamiento de gasolina por el ejercicio dos mil dieciocho, se encuentra ejercido el importe de \$511,681.00 (quinientos once mil seiscientos ochenta y un pesos 00/100 Moneda Nacional) dicho monto corresponde a las adquisiciones realizadas en el período descrito, sin embargo se observa lo siguiente:

Observación.

#### Cédula analítica número 7.

a) Las adquisiciones realizadas del combustible para la dispersión de éste, se llevó a través de vales de gasolina por lo que contraviene a lo establecido en el Acuerdo que establece los Lineamientos y Políticas Generales del Ejercicio del Presupuesto, las Medidas de Mejoras v Modernización, así como de Austeridad del Gasto Público de la Gestión Administrativa el cual estipula que la dotación de combustible invariablemente se realizara a

Director General del Instituto de consumo de combustible a través de impartieron cursos de capacitación. Se presenta estadística de los cursos Capacitación para el Trabajo de Tlaxcala la dispersión electrónica, es porque deberá girar las instrucciones para que la la zona de injerencia e influencia de Copia certificada del "Anexo del Instituto a diversos municipios y Dirección Administrativa lleve a cabo el cada uno de los 9 planteles y un acuerdo que establece proceso ante la Dirección de Recursos Acción Móvil, tomando en cuenta las Lineamientos y Políticas Generales Materiales y Servicios de la Oficialía Mayor, direcciones de Planeación, del Ejercicio del Presupuesto, las para la ministración de combustible sea a Vinculación y dirección Técnico Medidas través de tarjetas electrónicas, asignándole a Académica son muy amplias, debido Modernización, así cada vehículo el monto fijo de manera mensual a que la zona de influencia de cada Austeridad del Gasto Público de la acorde a las actividades que se desarrollan, plantel abastece todo el territorio a Gestión Administrativa Tarifa de comprobando fehacientemente el consumo de nivel estatal siendo sus municipios y Viático". estos con las bitácoras debidamente la comunidades aledañas, siendo requisitadas, apegándose a la normatividad esta situación un punto negativo vigente.

Recomendaciones.

#### CORRECTIVA:

Deberán presentar a este Órgano de Control la diferentes municipios no se cuenta justificación del por qué no se lleva el control con terminales electrónicas para el del consumo del combustible a través de la cobro del suministro del combustible. dispersión electrónica a cada vehículo y expuesto la anterior, es el motivo por enviarán la evidencia documental de las el cual se suministra la gasolina por acciones que se llevan a cabo para corregir esta medio de vales. situación atendiendo la recomendación preventiva.

Argumento. por qué no se lleva el control de las comunidades donde para la adquisición de tarietas electrónicas va que en la mayoría de gasolineras localizadas en los

La justificación a la observación del Anexo CD el cual contiene reporte de Solventada.

Pruebas.

impartidos por los planteles del los localidades del Estado de Tlaxcala.

Resolución.



ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA ADO DE TLAXCALA.	ELTRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 24 DE 5
PERÍODO REV	ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO A NOVIEMBRE DE DOS MIL D		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA I TACIÓN.	DE	DG/037/2020.
Folio.		Observación.	Red	comendaciones.	;	Argumento.		Pruel	bas.	Ţ	Resolución.
b) Asim de perso Capacita Ciudad dadministra Responsa motivo d para el se parque v erogación Moneda (tres mi	ismo, se obsenal que se tración para el de México, rativas de la abilidad Limie ir a recoger suministro de ehicular, por a mensual de nacional), que l doscientos	electrónica mediante tarjetas que se ad del parque vehicular.  ervan erogaciones por alimentación raslada mes a mes del Instituto de Trabajo del Estado de Tlaxcala a la donde se encuentran las oficinas empresa Efectivale, Sociedad de itada. de Capital Variable, esto con los vales de gasolina que se utilizan el combustible a las unidades del lo que se realiza en promedio una e \$270.00 (doscientos pesos 00/100 de equivale anualmente a \$3,240.00 cuarenta pesos 00/100 Moneda l presupuesto.	S	SIN TEXTO.		SIN TEXTO.		SIN TE	XTO.		
Institu	de control y s	supervisión por parte del Titular del tación para el Estado de Tlaxcala y nistrativa.	:								$\wedge$



ENTIDAD:	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.		REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	PROPUESTA DE CAMACHO HIGA		MANUEL CARGO: D		AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 25 DE 57.
PERÍODO REVISADO.		DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	71. OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE	DG/037/2020.

Folio. Observación.	Recomendaciones.	Argumento.	Pruebas.	Resolución.
<ul> <li>Las personas encargadas del control de la ministración de combustibles no cumplen lo establecido.</li> </ul>				
Inobservancia de la normatividad aplicable.	** CALLEGE UP A			
EFECTOS:		1		
Incumplimiento a la normatividad vigente.				
<ul> <li>La información presupuestal y financiera no se reflejo con transparencia.</li> </ul>	a -			
• No se cumplen con los objetivos del Instituto.		t		
<ul> <li>FUNDAMENTO LEGAL:</li> <li>Artículos 42 y 43 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.</li> <li>Artículos I párrafos sexto y séptimo del Presupuesto de Egresos del estado de Tlaxcala para el Ejercicio Fiscal dos mil dieciocho.</li> <li>Artículos 302 y 309 del Código Financiero para e</li> </ul>		SIN TEXTO.	SIN TEXTO.	SIN TEXTO.
estado de Tlaxcala y sus Municipios.  • Attículo 43 fracción III del Acuerdo que establece los Lineamientos y Políticas Generales del Ejercicio de Presupuesto, las Medidas de Mejoras y Modernización así como de Austeridad del Gasto Público de la Gestión Administrativa.		·		



ENTIDAD:	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE		REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO I	MANUEL IIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 26 DE	
PERÍODO RE	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.			OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	\CA/18/12-28	OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA TACIÓN.	DE r	OG/037/2020.
Folio.		Observación.		omendaciones.		Argumento.		Prue			esolución.
capítul Capaci	lo 3000 Servitación para el	ión contable-financiera realizada vicios Generales del Instituto Estado de Tlaxcala, por el perío I treinta de noviembre de dos retectar que, en la partida de Servic	de do   Los responsables nil deberá apegars	de cada área del Inst e a los procedimi	los cont ituto, encuentran entos resguardaa	ratos observ j los en las oj	vados se c físicamente c fícinas del e	uadro analítico c ontratos de inst ncuentran archiva	A 8: Se anexa un on la relación de ructores que se dos en la oficina	a) Solve	

De lo anterior, se solicitaron los expedientes y contratos de los instructores, encontrando lo siguiente:

(trescientos treinta) Instructores.

- a) No se presentaron 358 contratos de talleres que corresponden 198 instructores, los cuales recibieron pagos Se deberá enviar evidencia a este Órgano de proceso de firma por parte del por la cantidad de \$3,626,670.12 (tres millones seiscientos Control para su verificación y validación de la coordinador, pero actualmente ya se Inciso d) CEDULA 11: se anexan veintiséis mil seiscientos setenta pesos 12/100 Moneda documentación faltante o en su caso poner a encuentran archivados. Nacional). Cédula analítica número 8.
- b) Faltaron 12 (doce) expedientes de instructores con su comprobante de preparación académica y técnica para impartir cursos y talleres y que en conjunto el Instituto les pago \$329,952.28 (trescientos veintinueve mil novecientos cincuenta y dos pesos 28/100 Moneda Nacional). Cédula analítica número 9.

(quince millones setecientos dos mil seiscientos treinta y por el personal a su cargo y la adecuación encuentran debidamente firmados. nueve pesos 67/100 Moneda Nacional) a un total de 330 constante de controles internos que promuevan la omisión de errores y mejore la calidad de sus Por la cantidad de hojas solamente proceso de evaluación, justificando servicios.

#### CORRECTIVA:

disposición la evidencia original de:

- Los contratos faltantes.
- presentaron y los que estaban competente para la impartición de incompletos.
- firmados.

se presenta una relación de los su perfil académico. contratos.

contratos tal vez se encontraban en General del instituto.

Inciso b) CEDULA 9: se anexan instructores. proceso de evaluación de los • Los expedientes originales que no se instructores, especificando si es Se anexa reglamento escolar art. 5 cursos, en el que se demuestra que Oficio en el cual los instructores Presentar los contratos originales todos son competentes de acuerdo a serán contratados bajo el régimen de la evaluación y calificación.

Inciso b) CEDULA 9: se anexan

Inciso c) CEDULA 10: se anexan En el momento de la revisión de contratos con la firma del Director

> cuadro con los documentos que se integran a los expedientes de

personas físicas con actividades profesionales.

- Instructores.
- c) Solventada.
- d) Documentación faltante de instructores señalados en la cedula Analítica.





FUNDAMENTO LEGAL:

• Artículos 42, 43, 44, 84 y 85 fracción V de la Ley

General de Contabilidad Gubernamental.

## CONTRALORÍA DEL EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA. DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA DE RESULTADOS FINALES.

ENTIDAD:	DAD: INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA DEL ESTADO DE TLAXCALA.		PROPRIESTA DE   DOC		DOCTOR CAMACHO I	DOCTOR MANUEL CARGO:		DIRECTOR GENERAL.			HOJA 27 DE 57.
PERÍODO REVI	ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO A NOVIEMBRE DE DOS MIL DI		OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	./CA/18/12-28		DE PROPUESTA ITACIÓN.	DE 1	OG/037/2020.
olio. Observac	ción.		Rece	omendaciones.		Argumento.		Prue	ebas.	Resolución.	
d) De lo encontrare integració  CAUSAS  Falta admini	con la firm ción. Cédula os expediente on faltantes c on total. Cédu  : de supervis istrativos de s	oventa y nueve contratos, que no a del extitular del Instituto de analítica número 10.  es presentados por el Instituto, se le documentación en un 22% de su ala analítica número 11.  ión directiva en los procesos us áreas correspondientes. arco normativo establecido.	solicitadas, deber debidamente n comprobados.	a las acciones correc án presentar sus argume notivados, sustentados	entos contratos d y el Director Inciso d) ( cuadro con integran d instructores Se anexa reglamento especifican expediente d	lebidamente firi General del Ins CEDULA 11: s i los document a los expedi i: a lineamien escolar en los requisitos del instructor, e	mados por do stituto.  Se se anexan intos que se co ientes de donde se se para el en el art. 5.	cumentación fal anexa oficio	tante. en el cual los personas físicas		N TEXTO.
	nte cumplim	iento de metas y objetivos. manejo de los recursos públicos			documentad	oficios solici ción faltante al l da de control se	instructor				

faltante.

solicitando la documentación

Se informa que dichos requisitos aplicaban para el caso de que los instructores fueran parte de la 0)



ENTIDAD:	1	TO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO ADO DE TLAXCALA.	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO I	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 28 DE 57.
PERÍODO REVI	SADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	./CA/18/12-28	OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE	DG/037/2020.

o. Observación.	Recomendaciones.	Argumento.	Pruebas.	Resolución.
<ul> <li>Artículos 6 y 7 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas.</li> <li>Artículos 1 sexto y séptimo párrafo y 160 del Presupuesto de Egresos del Estado de Tlaxcala para el Ejercicio Fiscal 2018.</li> <li>Artículos 9 fracción V, 13 fracción II, 17 último párrafo, 32 y 40 del Acuerdo que establece los Lineamientos y Políticas Generales del Ejercicio del Presupuesto, las Medidas de Mejora y Modernización, así como de Austeridad del Gasto Público de la Gestión Administrativa.</li> <li>Apartado 2.1 Documentos de ingreso del Manual de Normas y Procedimientos de la Oficialía Mayor de Gobierno.</li> <li>Artículo 30 fracciones IV y VI de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Tlaxcala.</li> <li>Artículo noveno fracciones II y V del Decreto de creación del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala.</li> <li>Artículos 6, 20 fracciones IV y X, 28 fracción X, 35 fracción I, 37 fracciones III, VI, VII y X y 41 fracción I del Reglamento Interior del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala.</li> </ul>	SIN TEXTO.	plantilla del Instituto, puesto que eran en un principio honorarios asimilados a sueldos y salarios, sin embargo, desde el ejercicio fiscal 2016, los instructores se contrataron bajo el régimen de Personas físicas con actividades profesionales, es decir solo son proveedores de servicios profesionales, por lo tanto no están obligados a presentar todos los documentos que se integran en el reglamento escolar, debido a lo anterior se propondrá que se modifique el Reglamento Escolar para definir nuevamente los requisitos que debe presentar el instructor.	SIN TEXTO.	SIN TEXTO.





pago de tres ministraciones de la siguiente manera:

# CONTRALORÍA DEL EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA. DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA DE RESULTADOS FINALES.

realizar los pagos al proveedor.

En la documentación comprobatoria de los pagos realizados al proveedor

contienen oficios de la dirección de

	DE TEANCHER 2017	2021									
ENTIDAD:  INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA DEL ESTADO DE TLAXCALA.  PERÍODO REVISADO.  DEL PRIMERO DE ENERO A NOVIEMBRE DE DOS MIL E		EL TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO I	MANUEL HGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 29 DE 57.	
			OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	DITORÍA: <b>CE/DSFCA/CA/18/</b> 12		OFICIO DE PROPUESTA SOLVENTACIÓN.		DE J	OG/037/2020.	
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.		Prue	bas.	R	esolución.
empresa Sulus Creatividad en Política Pública, Sociedad Anónima de Capital Variable, por la cantidad total de \$5,000,000.00 (cinco millones de pesos 00/100 Moned Nacional), observando que dicha contratación fur realizada de manera directa, incumpliendo con lo criterios establecidos en la Ley Adquisiciones Arrendamientos y Servicios del Estado de Tlaxcala para las modalidades de contratación. Así mismo el Instituto no contaba con los recursos suficientes para realizar la		El Director Gene Director Admini Capacitación para Tlaxcala son implementar el procedimientos inherentes al ejer rendición de cur conducir las activobjetivos y metas supervisar su fur acciones para su manera, establi procedimientos es se requieran para normas.  De acuerdo a lo	(Observación 11; numerales I, II, II, III, III, IIII, IIII, IIIIII					La contratace mediante el Licitación e adjudicación o garantizaron la disponibles e calidad, financy demás circum El del Acta ordinaria 20 Gobierno Capacitación Estado de Timonto de la code capacitació Creatividad el	ración debió realizarse el procedimiento de Pública y no por directa, por lo que no se las mejores condiciones en cuanto a precio, nciamiento, oportunidad unstancias pertinentes.  de la segunda sesión 017 de la Junta de la la contracta de		

cumplimiento de sus metas y objetivos, condiciones que permitan crear más

familias tlaxcalteca.

II. El contrato realizado entre la empresa Sulus previniendo los riesgos que puedan afectar el y mejores empleos en nuestra Creatividad en política Pública, Sociedad Anónima de Capital Variable y el Instituto de Capacitación establece el cumplimiento de las leyes y disposiciones condiciones económicas de las



ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO ADO DE TLAXCALA.	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16	. HOJA 30 DE 57.
PERÍODO REVIS	SADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	OFICIO E SOLVENT	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE	DG/037/2020.

Folio.	Observación.						
	Concepto.	Importe.					
!	Primera ministración 2017.	\$1,500,000.00					
	Segunda ministración 2017.	\$2,000,000.00					
	Tercera ministración 2018.	\$1,500,000.00					
i i	Total	\$5,000,000.00					

Observando que el pago de las dos primeras ministraciones fue realizado en el mes de diciembre del ejercicio dos mil diecisiete; así mismo, no fue Su importancia es de gran impacto en la De igual manera refiere ante los provisionado en cuentas de pasivo; de tal manera, que el recurso fue transferido entre cuentas bancarias para ser clasificados en cuentas de gasto corriente.

III. El pago de la tercera ministración fue realizado como se describe:

Concepto de la cuenta.	Fecha.	Importe
Recurso Estatal 2016	12/04/18	\$750.000.00
Recurso Estatal 2016	12/04/18	\$150,000.00
Recurso Estatal 2015	12/04/18	\$600,000.00
Total	\$1,500,000.00	

normativas, para una adecuada rendición de por lo cual El Instituto de cuentas y transparentar el ejercicio de los Capacitación para el Trabajo del recursos designados al Instituto.

Recomendaciones.

documento en el que se constan, de manera un empoderamiento de las mujeres, planificada y ordenada los procesos de para que ellas participen plenamente selección que el Instituto va a convocar o en la vida económica de la familia realizar en el ejercicio en función al primeramente y posterior mente en cumplimiento de sus metas y objetivos.

consecución y logro de objetivos del Instituto integrantes de este Órgano de de Capacitación para el Trabajo del Estado de Gobierno que el Programa Integral Tlaxcala; dado lo anterior es obligación de la para el Empoderamiento de la Mujer Dirección General en coordinación con la Tlaxcalteca para el Trabajo, se Dirección Administrativa del Instituto la enfocara hacia la autonomía elaboración oportuna del Programa Anual de económica o a la obtención de un Adquisiciones, con la finalidad de identificar, empleo mejor pagad, cuyo objetivo registrar, programar y divulgar sus necesidades es atender de forma eficaz a las de bienes, obras y servicios de manera eficaz y mujeres Tlaxcaltecas y elevar sus así poder diseñar estrategias de contratación competencias en el ámbito laboral. convenientes para garantizar la optimización empresarial y social, aclarando que de los recursos.

Estado de Tlaxcala busca conciliar su oferta de capacitación laboral con El Programa Anual de Adquisiciones es un las necesidades sociales sugiriendo los demás sectores de la sociedad.

Argumento.

el proyecto será ejecutado con las adecuaciones presupuestarias

Pruebas.

Resolución.

Recursos Materiales, Servicios y Adquisiciones de la Oficialía Mayor de Gobierno en atención a la solicitud del visto bueno para el pago de facturas la dirección en mención contesta lo siguiente: "el servicio lo realizaron ustedes de forma directa, asimismo realizaron la excepción a la Licitación Pública para la Adjudicación directa a Sulus, Creatividad en Política Pública, S.A. de C.V."

SIN TEXTO.

El visto bueno de la Dirección Recursos Materiales, Servicios y Adquisiciones de la Oficialía Mayor de Gobierno, fueron posteriores a las fechas de los pagos realizados a la empresa Sulus Creatividad en política Pública, Sociedad Anónima de Capital Variable.





OODIERIO	DEL ESTADO DE TOAXCAE	4 2017-2021									
ENTID	in l	ITUTO DE CAPACITACIÓN PARA ESTADO DE TLAXCALA.	EL TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO I	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 31 DE 57.
PERÍO	DO REVISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO A NOVIEMBRE DE DOS MIL E		OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28′	OFICIO I	DE PROPUESTA TACIÓN.	DE	DG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Prue	bas.	R	lesolución.
The manufacture of the second	realizado con reci con la autorizació Capacitación para IV. Los pagos efe	el pago de ésta última ministración; fue ursos de ejercicios anteriores, sin contar en de la Junta Directiva del Instituto de el Trabajo del Estado de Tlaxcala. ectuados, se realizaron sin contar con la chaciente que acredite las obligaciones	Se deberá remitir evidencia docur erogaciones obser si el ejercicio d realizó en co transparencia y di	a este Órgano de Contro nental suficiente de vadas que permitan verit le los recursos públicos ndiciones de integri isponibilidad para los fin	integrantes of la por unan las programa p ficar s se Se informa dad, Recursos i es a Adquisicion	olanteado. 1 que La Dir Materiales, So 1es de la Oficio	aprobaron valdar el vección de vervicios y valía Mayor			fue realizad ejercicios ante la autorizació del Instituto d	a tercera ministración o con recursos de eriores, sin contar con n de la Junta Directiva le Capacitación para el stado de Tlaxcala.

Adquisiciones de la Oficialía Mayor de Gobierno, autorizó la adjudicación Directa y los pagos de las ministraciones como se describe a continuación:

:	Pagos.	Oficio.	Fecha de oficio.	Fecha de pago.
	1	DRMSyA/0937/2018	15/01/18	11/12/17
	2	DRMSyA/1741/2018	24/04/18	19/12/17
	7	Sin oficio	No aplica	No aplica,

cual el Instituto no consideró en el Programa cuadros comparativos con tres Anual de Adquisiciones del ejercicio dos mil presupuestos de tres diferentes diecisiete, la contratación de servicios proveedores: observada; de igual manera deberán justificar 1. Centro de Humanidades político el motivo por el cual no se ha establecido el social y empresarial, por un monto Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y de \$5,249.000 Servicios del Instituto.

de Gobierno, da Visto Bueno autorizó la adjudicación Directa y V. La Dirección de Recursos Materiales, Servicios y Así mismo, deberá justificar el motivo por el los pagos previo al análisis de

- 2.Diseño Corporativo y Finanzas S.A. de C.V., por un monto de
- \$5,800,000 3. Sulus Creatividad en política l'ublica, Sociedad Anónima de Capital Variable por un monto de \$5,000,000

SIN TEXTO.





ENTIDAD:	1	UTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO TADO DE TLAXCALA.	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 32 DE 57
PERÍODO REV	VISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA E NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE	E AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA TACIÓN.	DE	DG/037/2020.
Folio.		Observación.	Recomendaciones.	. ,	Argumento.		Prue	bas.	R	esolución.
de la Adquisi posterio empress Anónim  CAUSA  Inob Incu Decr Insti Tlax Falta para servi Falta servi  EFECT  Afec Defi	Dirección ciones de la ciones de la res a las fe a Sulus Creat na de Capital  AS: servancia a la mplimiento a reto de Cre tuto de Capac cala. de conocimi la adquisició cios preciado de responsa dores público  COS: tación patrim	a normatividad aplicable en materia.  a las obligaciones señaladas en el ación y Reglamento Interior del citación para el Trabajo del Estado de  ento de los procedimientos aplicables ón, contratación y arrendamiento de os en la normatividad inherente.  bilidad en las tareas asignadas a los os del Instituto.	SIN TEXTO.	Creatividad Sociedad Variable I costo, se ti adquisicion Instituto fi criterios oportunida tratarse de dentro del artículo 14 Arrendamid estado de T "en los contratació de condio proveedore Se remite ejecutivo I suficiente observadas que el eje	a de empre d en política Anónima de a que genera ene la certeza es realizadas eron realizadas de calidad, d; de igual m un proveedor a estado y en dela ley de ado entos y serv laxcala que a la procedimie n, la convocan ciones preferi s del Estado".  a la Contra a evidencia a de las en que permitar ercicio de los realizó en cono	Pública, c Capital ría menor de que las s por el s bajo los precio y anera por de servicios apego al quisiciones icios del a letra dice ntos de te en igual r a los aloría del ocumental rogaciones s verificar recursos	SIN TE	XTO.	SII	N TEXTO.



X y XI, 3/ fracciones III, IV y XI del Reglamento

Interior del Instituto de Capacitación para el Trabajo

• Artículos 6 y 7 fracciones I, V y VI, de la Ley General

de Responsabilidades Administrativas.

del Estado de Tlaxcala.

## CONTRALORÍA DEL EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA. DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA DE RESULTADOS FINALES.

GOBIERNO DEL ESTADO I	DE TLAXCALA 2017-2	2021								
ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA E ADO DE TLAXCALA.	LTRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR MANUEL CAMACHO HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 33 DE 57
PERÍODO REV	ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL NOVIEMBRE DE DOS MIL DI		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA: <b>CE/DSFCA</b>	/CA/18/12-28	OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA TACIÓN.	DG/037/2020	
Folio.	C	Observación.	Rec	omendaciones.	Argumento.		Prue	bas.		esolución.
FUNDAI  Artícu Tlaxca Artícu Egresc 2017. Artícu Ley de Estado Artícu	<ul> <li>Deficiencias en el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.</li> <li>FUNDAMENTO LEGAL:</li> <li>Artículo 302 del Código Financiero para el Estado de Tlaxcala y sus municipios.</li> <li>Artículos 131 fracción VII y 160 del Presupuesto de Egresos del Estado de Tlaxcala para el ejercicio fiscal</li> </ul>			IN TEXTO.	departamento de	ema que la a un comité amientos y odo 2017, Dirección instrativa, ación, la émica, la recursos	SIN TE	XTO.	SI	N TEXTO.
crea e Estado • Artícul	l Instituto de de Tlaxcala. los 20 fraccio	Capacitación para el Trabajo del nes I, II, XI y XXIX, 28 fracción la fracción I, 35 fracciones VII, IX,			materiales, el departamen y la Contraloría int ICATLAX.	erna del				

IV y V

(Observación II; numerales I, II, II,



ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA ADO DE TLAXCALA.	EL TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IIGAREDA.	`Δ1/(-(()-	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 34 DE 57.
PERÍODO REVI	ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO A NOVIEMBRE DE DOS MIL D		OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA/CA	<b>A/18/12-287</b>	OFICIO D	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE I	OG/037/2020.
Folio.	(	Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.		Pruel	oas.	R	esolución.
entre el Política I establece segunda,  a) Elabo situación  1°. Viole  2°. Saluc  3°. Cause  4°. Perso  5°. Acce  6°. Anali  7°. Econ  8°. Perso  b) Elabo	Instituto y la Pública, Socie como obligadincisos:  brar y entregal de las mujere encia, el sexual y representado as con disca so a servicios fabetismo, omía y ponas adultas morar y entregal	ad. pacidad. de salud,	Es responsabilida Instituto de Capa Estado de Tlaxo Dirección Admin ejercicio de los replaneación y contrecepción de lo suficiente, comp finalidad de garar y objetivos Instituto Derivado de lo a importante coordi que integran al Inde presupuesto recursos y la receapego a la refuncionamiento de compositiones.	ecitación para el Trabajo ala en coordinación co istrativa, vigilar el come cursos desde los proceso ratación de servicios has os entregables de ma etente y oportuna, contizar el alcance de las macionales.  Interior se precisa de manar las actividades Direct stituto, desde ante proye anual, el ejercicio de epción de los entregables cormatividad inherente	fotográfica del Situacional del de Tlaxcala n la de la Direc recto ICATLAX y sis de su cotejo fis ta la cuenta con nera basado en n la anteriormen netas 12 inciso certificada nera basado en ivas anteriormen ctos los 12 inciso s, en certificada al instructores experiencia dentro de su (Observació	de la Mujer En el a que obra en los ar eción Administrati que está disponiblico. De igual man el Programa in del Programa in del Programa in del Programa in el diagnóstico pre etc.  c). Se envía de los cv'ss a de los cv'ss	mostico evici Estado Situ rchivos de I iva del de para 12 nera se Pros integral ecisado 12 i -Coj de g copia -Evi integral ecisado Obs Cop situa copia Esta de los 70, in la cursos (Obs ncia. IV) Cop foto Situa	dencia fotográficacional de la M Flaxcala inciso b)copi grama integral nciso C). pia certificada de gobierno idencia Fotográficarvación 12; nun ia Certificada acional de las ido de Tlaxcala ( 71 y 72) servación 12; nu ia Certificada gráfica del	ca del diagnóstico ujer En el Estado  la certificada del el Acta de la junta fica.  merales I del diagnóstico mujeres en el (Paginas 2, 3, 69,  umerales II, III y de evidencia	De la docume pagos efectuad siguientes inco siguientes inco Diagnostico Mujeres en 2017, no información mujeres en Violencia, reproductiva mortalidad, discapacidad de salud mayores; po correspondio Población contemplado embargo, si - El Program Empoderam	ntación soporte de los los, se identificaron las onsistencias:  sión al contenido del o Situacional de las el Estado de Tlaxcala se cuenta con la de la situación de las Tlaxcala en cuanto a Salud sexual y a, Causas de Personas con d, Acceso a servicios y Personas adultas or otra parte, los temas entes a Territorio y no estaban os en el contrato, y, sin



GOBIERNO DEL ESTADO	DE TLAXCALA 2017	7-2021									
ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA I ADO DE TLAXCALA.	EL TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 35 DE 57.
PERÍODO REV	ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO A NOVIEMBRE DE DOS MIL D		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA TACIÓN.	DE	OG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.	7	Argumento.		Prue	bas.	R	esolución.
una pobl	ación aproxir talleres deber	talleres con perspectiva de género a nada de 2000 a 2500 personas. Los án ser impartidos por profesionales	Se deberá remitir evidencia docun		2017 en rol la <i>conclusion</i> las <i>recaba</i>	su punto n es y recome la in	rúmero 5. endaciones -( nformación ge	enerado por e	ral de actividades	se precisa el n de cada cur contenido de	sas inconsistencias: no ombre del capacitador so, no presenta el l material didáctico decuada integración de

Una vez analizada la información que integra la carpeta en condiciones de integridad, transparencia y Población en su apartado 2.3 - Oficio No. 11/D.A.I/20202 donde fotográfica, no presentan constancias ejecutiva entregada por la empresa Sulus Creatividad en disponibilidad para los fines a que están Distribución de la población fémina se solicitado por escrito al prestador de participación ni convenios política Pública, Sociedad Anónima de Capital Variable, destinados. cuvo contenido es el resultado de los servicios contratados, se observa lo siguiente:

I. El diagnóstico situacional de las mujeres en el Estado Anual de Adquisiciones del ejercicio dos mil como lo establece la cláusula de Tlaxcala 2017 no cuenta con la información diecisiete, la contratación de servicios segunda inciso a) del contrato por Observación 12; numeral VI y VII) correspondiente a la situación de las mujeres en Tlaxcala observada; de igual manera deberán justificar prestación de servicios. en cuanto a los numerales 1º violencia y 8º personas el motivo por el cual no se ha establecido el adultas mayores, como lo establece la cláusula segunda Comité de Adquisiciones. Arrendamientos y inciso a) del contrato por prestación de servicios, toda vez Servicios del Instituto. que no fue identificado en el contenido de los capítulos que lo integran.

II. La información descrita en el tema "Causas de mortalidad", no precisa información relevante; toda vez que se desconocen las causas principales de mortalidad de la población Tlaxcalteca en los últimos dos años.

si el ejercicio de los recursos públicos se realizó violencia y en el Capitulo 2.

Así mismo, deberá justificar el motivo por el por grupos de edad corresponden al integrar el soporte documental cual el Instituto no consideró en el Programa punto 8º personas adultas mayores, correspondiente.

según ciclo de vida y el apartado 2.5 de servicios el desglose detallado del celebrados con los municipios. Estado civil de la población fémina cronograma de actividades para Se envía Copia certificada de los Manuales y cuadernillos de los

cursos y talleres de capacitación impartidos entregados a los participantes.

(Observación 12; numeral VIII y XI) Sin Evidencia documental

impartido, inadecuada integración de listas de asistencia y evidencia





Se envía el cronograma general de servicio.

actividades generado por el

contratante, de igual manera se

informa que se ha solicitado por

escrito al prestador de servicios el

desglose detallado del cronograma de actividades para integrar el

soporte documental correspondiente

(Observación 12; numeral VI y VII)

contratada para la prestación del

GOBIERNO DEL COIADO	DE TLAXCALA 201.	7 2021			<u> </u>		T			1	
ENTIDAD:		ITO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRA IADO DE TLAXCALA.	ABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16	HOJA 36 DE 57
PERÍODO REV	/ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREI NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIO		OFICIO ORDEN DE .	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	J/CA/18/12-28	OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE	DG/037/2020.
Folio.		Observación.	Reco	omendaciones.	:	Argumento.	· · · · · · · · · · · · · · · ·	Pruel	oas.	7 1	Resolución.
censos de y 2015, la pobla  IV. Los VI, las encuente servicio  V. El F Mujer T	de población o dicha informa ición en el Esta capítulos núi mujeres en e cran precisado es realizado er Programa Intelaxcalteca pa	resentada por estadísticas, gráficas y datan de ejercicios 2005, 2011, 2014 ación no refleja la situación actual de tado.  meros "I. Territorio, II. Población y I sector público de Tlaxcala" no se es en el contrato de prestación de atre el proveedor y el Instituto.  egral para el Empoderamiento de la ra el Trabajo no tiene estructurado un lajo; toda vez que, no se precisa la	SI	IN TEXTO.	IV) Se envía Diagnostic En el Estac los arch Administra está dispon De igual Programa diagnóstic anteriorma	evidencia fotog co Situacional a do de Tlaxcala q ivos de la ntiva del ICATI nible para su co manera se cue integral basa o	gráfica del se de la Mujer E que obra en T Dirección LAX y que O otejo físico. Si nta con el ado en el O precisado	Observación 12; nu opia certificada eguimiento del mpoderamiento laxcalteca bservación 12; nu Evidencia documbservación 12; e envía copia cervo de los poporcionados por entico de los por entico de los poporcionados por entico de los por enticos de	de Oficio de Programa de de la Mujer meral XI) mental. numeral XII) ertificada de los capacitadores,	:	IN TEXTO

VI. En el contenido del apartado de material didáctico entregado a participantes, se observa la incorrecta

información correspondiente a: el nombre del capacitador

que será responsable del desarrollo de cada curso, se

desconoce que horarios cubrirá cada capacitador que

descarte las posibilidades de caer en situaciones de

incompatibilidad de horarios ya que los horarios

señalados en la carpeta ejecutiva refieren todos los cursos

de 10:00 a 14:00 horas de lunes a viernes durante el mes

de enero.



XI. No se especifica o señala en ninguno de los apartados,

el nombre de la persona responsable de la recepción de los entregables como resultado de los servicios contratados a

## CONTRALORÍA DEL EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA. DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA DE RESULTADOS FINALES.

ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA EI TADO DE TLAXCALA.	LTRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO F	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 37 DE 57.
PERÍODO RE	VISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL NOVIEMBRE DE DOS MIL DIE		OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	71. OFICIO I	DE PROPUESTA I TACIÓN.	DE	DG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.	:	Prue	oas.	;	Resolución.
vII. El "Capaci consta c VIII. Ex fueron I	do del materia sen el plan de la material di tación en matele 4(cuatro) di sisten listas de lenadas por un sten listas rea onstatar la fir	dencia documental; así mismo, el l didáctico difiere de los contenidos e trabajo del Programa Integral.  idáctico del curso denominado eria de educación empresarial" solo apositivas.  e asistencia que presumiblemente la sola persona.  lizadas en una base de datos, sin ma de asistencia de las personas	S	IN TEXTO.	manuales entregado Mismos qu original par administrat De igual m capacitació de cursos y complement	idencia fotogra y materia a los pa re están dispo ra cotejo en la iva de esta dep anera se infor n se desarrolla talleres, por tan los cono con cono (dinámicas y	didáctico rticipantes rticipantes rnibles en rdirección endencia. rna que la rico a través rocimientos	SIN TE	XTO.	S	N TEXTO.
talleres municip	fueron otorga los participan ecise la coor	das por la participación de los das por los ayuntamientos de los tes, sin presentar algun convenio dinación entre el Instituto y el			Se envía C Manuales cursos y te	ón 12; numeral l'opia certificad y cuadernillo alleres de cap entregados	da de los s de los pacitación				· ·

participantes.

(Observación 12; numeral VIII y XI)

Se informa que los listados



ENTIDAD:		JTO DE CAPACITACIÓN PARA EL ΓΑDO DE TLAXCALA.	TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 38 DE 57.
PERÍODO RE	VISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL NOVIEMBRE DE DOS MIL DIE		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	MCA/18/12-28	OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA I ΓΑCIÓN.	DE E	G/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	comendaciones.		Argumento.		Pruel	oas.	Re	esolución.
Socied  XII. L. Gabrie Armas de cédi estudio  Todos incump contrat Institut  CAUS  Def al li de T  Def Pro Inol	ad Anónima de los curriculum la Castrillón e y Adriana Zerula profesiona es.  los hechos arolimiento de los de servicios, siendo caus estituto de Capriaxcala.  Ticiencias en el mestituto de Capriaxcala.  Ticiencias en grama Anual de cos cos curriculos en grama Anual de cos	Creatividad en Política Pública, e Capital Variable.  n vitae de los capacitadores, Luis Ceballos, Andrea América López Inteno Pérez no cuentan con número Il para verificar el grado máximo de Interiormente observados reflejan el las obligaciones pactadas en el las obligaciones pactadas en el s, realizado entre la empresa y el las de posible daño patrimonial.  Il ejercicio de los recursos asignados pacitación para el Trabajo del Estado la planeación y elaboración del le Adquisiciones del Instituto.  Il os preceptos establecidos para la gasto.	S	SIN TEXTO.	beneficiari oficinas administra disposición  Observacio Se informo que establ están obli dependenc agradecim sin emban evidencia o proveedor contacto instancias,  Observacio Se informo responsabl de los en	base de ios Se encuent de la itiva y se po n para cotejo.  on 12; numeral a que no exist lezca que los igados a entr ia reconocin ientos a la de rgo se anexa documental.  manera se infoi de servicio es con las se anexa copia fi que no se es le directo de la tregables, por sta responsabili	x) e convenio municipios egar a la nientos o pendencia, rma que el tablecieron diferentes del oficio.  XI) recepción lo que se	SIN TE	XTO.	SIN	TEXTO.



ENTIDAD:		UTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TADO DE TLAXCALA.	TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO I	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 39 DE 57.
PERÍODO REV	/ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL T NOVIEMBRE DE DOS MIL DIEC		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	./CA/18/12-28	71. OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA TACIÓN.	DE	OG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.		Prue	bas.		esolución.
y asig que in estable que in estable que in estable es	gnaciones end ntegran el Ins OS: recto ejercici e garantiza la ridad y discip asto. ciente transpa uto. ercicio del ga ad, objetivida acuerdo a atividad aplico procesos des sición, arrenden de utilid os para el Ins e tiene la adas por el Indad, precio lo constitui damientos y	o de los recursos.  i implementación de las medidas de plina presupuestaria para el ejercicio rencia en la rendición de cuentas del sto no cumple con los principios de ad, racionalidad, certeza y legalidad los criterios establecidos en la cable.  arrollados por el Instituto para la damiento y contratación de servicios ad, no garantiza la obtención de	SI	N TEXTO.	la depender Observació Se envía o currículos proporcione	ces representan ncia. n 12; numeral, copia certifica de los capa dos por la para la pres	XII) da de los acitadores, empresa	SIN TE	XTO.	SII	N TEXTO.



	TUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO STADO DE TLAXCALA.	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO I	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 40 DE 57
PERÍODO REVISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE	E AUDITORÍA:	CE/DSFCA	A/CA/18/12-287	OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA FACIÓN.	DE	OG/037/2020.
Folio.		omendaciones.		Argumento.		Pruel	oas.	R	esolución.
Tlaxcala y sus m  Artículos 131 fr Egresos del Esta 2017.  Artículos 16 frac Ley de Adquisic Estado de Tlaxca  Artículo Noveno crea el Instituto Estado de Tlaxca  Artículos 20 fra IV, 29 fracción I X y XI, 37 frac Interior del Inst del Estado de Tl  Clausula segu profesionales	Código Financiero para el Estado de nunicipios. racción VII y 160 del Presupuesto de ado de Tlaxcala para el ejercicio fiscal eción III, 18, 20, 22, 23, 37 y 38 de la ciones, arrendamientos y servicios del ala. o fracciones I y VIII del Decreto que de Capacitación para el Trabajo del ala. cciones I, II, XI y XXIX, 28 fracción I, 32 fracción I, 35 fracciones VII, IX, eciones III, IV y XI del Reglamento ituto de Capacitación para el Trabajo	SIN TEXTO.		SIN TEXTO.		SIN TE	XTO.	SIN	TEXTO.



ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO ADO DE TLAXCALA.	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 41 DE 57.
PERÍODO REVIS	SADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	71. OFICIO D SOLVENT	E PROPUESTA I TACIÓN.	DE	DG/037/2020.

Polio.	Observación.	Recomendaciones.	Argumento.	Pruebas.	Resolución.
	Capital Variable, de fecha treinta y uno de octubre de dos mil dieciocho.  • Artículos 6 y 7 fracciones I, V y VI, de la Ley General de Responsabilidades Administrativas.				
		SIN TEXTO.	SIN TEXTO.	SIN TEXTO.	SIN TEXTO.
				:	
					1
:					()



ENTIDAD:		UTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO TADO DE TLAXCALA.	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO F	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 42 DE 57.
PERÍODO REVI	ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	./CA/18/12-28	OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE	DG/037/2020.
Folio.		Observación. Rec	comendaciones.	<u>-</u>	Argumento.		Pruel	bas.		Resolución.

En observancia a las disposiciones normativas aplicables en materia de gastos a comprobar específicamente en la cuenta de Deudores Diversos, como resultado del análisis a los saldos reflejados en la balanza de comprobación y movimientos en el auxiliar por el período comprendido del primero de enero al treinta de noviembre de dos mil dieciocho, así como de la verificación de las pólizas procesos de revisión y verificación de las haciéndole saber al servidor público comprobación y soporte documental cheque donde se expidió el recurso y pólizas donde se registra la documentación comprobatoria de los mismos se detectaron las siguientes deficiencias:

a) Del análisis a la balanza de comprobación y auxiliares normatividad, brindando con ello certeza y Se realizaron las acciones de los deudores descritos en la cedula contables se determinaron saldos en la cuenta de Deudores transparencia del ejercicio de estos. Diversos por el período del primero de enero al treinta de noviembre de dos mil dieciocho de los cuales se aprecia La Dirección Administrativa en conjunto con pendientes de comprobar por cada para la recuperación de los saldos y que no han realizado la debida comprobación, el reintegro las áreas correspondientes deberán realizar las uno de los deudores del recurso o se aprecie descuentos vía nómina a los deudores, además del análisis a las pólizas de cheque comprobar desde el momento en que se otorga hace mención que se están donde se registra el movimiento de la donde se les otorgó el recurso no presentan documentos el recurso, analizando la solicitud y verificando analizando facturas enviadas para cancelación de dichos saldos. que justifique la entrega del recurso y finalidad del mismo la justificación y objeto para lo cual se clasificar por año de convenio y por un importe de \$249,649.98 (doscientos cuarenta y aplicaran y hacer de conocimiento al servidor poder proceder a la cancelación de nueve mil seiscientos cuarenta y nueve pesos 98/100 Moneda Nacional).

Cédula analítica número 12.

### PREVENTIVA:

El control interno conforma un sistema integral En lo sucesivo se realizarán las de los deudores descritos en la cedula y continuo aplicable al entorno operativo del acciones Instituto que, llevado a cabo por el todo el necesarias para darle seguimiento a soportes de las acciones realizadas personal para el logro eficiente de los los recursos que se otorguen por para la recuperación de los saldos y objetivos, es por ello que deben contar con concepto de gastos a comprobar, pólizas contables con la debida cuenta los Deudores Diversos, para que los los plazos para su comprobación o donde se registra el movimiento de la recursos que se destinaron para realizar la en caso contrario se aplicara el cancelación de dichos saldos. operatividad del ente deban ser justificados, descuento vía nómina. ejercidos, comprobados o en su caso reintegrados dentro del plazo establecido en la CORRECTIVA:

acciones necesarias para verificar los gastos a De las transferencias a ITIFE se comprobación y soporte documental público el plazo para realizar su comprobación cada uno de los años o reintegro ya que de lo contrario se realizará correspondientes a sus respectivos descuento vía nomina a las personas convenios. correspondientes.

### #PREVENTIVA:

recuperación de los saldos soportes de las acciones realizadas

- a) Se anexan auxiliares de cada uno No solventada. correspondientes analítica No. 12, con sus respectivos
- b) Se anexan auxiliares de cada uno necesarias para llevar a cabo la analítica No. 13, con sus respectivos pólizas contables con la debida

- a) De la revisión efectuada a la información documental propuesta como solventación solo se comprueba la cantidad de \$56,186.48 (cincuenta y seis mil ciento ochenta y seis pesos 48/100 Moneda Nacional), por lo que existe la cantidad de \$193,509.50 (ciento noventa tres mil quinientos nueve pesos 50/100 Moneda Nacional) pendiente por recuperar.
- b) No presentan evidencia de las acciones que se están llevando para comprobación del recurso erogado por la cantidad de \$18.167.942.20 (dieciocho millones ciento sesenta y siete mil novecientos cuarenta y dos pesos 20/100



ENTIDAD:	INSTITUTO DE CATACITACION TAXA EL TRADAJO		REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	PROPUESTA DE CAMACHO HIG		MANUEL CARGO:		AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 43 DE 57.
PERÍODO REVISADO.		DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA TACIÓN.	DE	DG/037/2020.

lio.	Observación.	Recomendaciones.	Argumento.	Pruebas.	Resolución.
	Al verificar los movimientos de la plantilla de personal con sus respectivos movimientos se corrobora que algunas personas han causado baja del Instituto sin que hayan realizado la debida comprobación o hayan realizado el reintegro del saldo que tenían pendiente.  De la misma manera se aprecian saldos al inicio del ejercicio de deudores diversos de los cuales se desconoce el año de origen y estos no han tenido movimientos en el período del primero de enero al treinta de noviembre de dos mil dieciocho, así mismo no presentan evidencia de las acciones que se están llevando para la recuperación del recurso erogado, el monto de los recursos asciende a \$18,170,153.57 (dieciocho millones ciento setenta mil ciento cincuenta y tres pesos 57/100 Moneda Nacional).	deberá coordinar con la Dirección Administrativa en los casos que se tenga que dar de baja al personal que deba comprobación o reintegro de recursos recibidos hasta que haya saldado su deuda. En este sentido, es responsabilidad del Titular en coordinación con los miembros que integran el Comité de Control Interno del Instituto establecer, supervisar, evaluar y mantener las prácticas y mecanismos de control preventivo y correctivo de los riesgos y problemáticas que impidan el logro y consecución de metas y objetivos	SIN TEXTO.	SIN TEXTO.	Moneda Nacional).  El convenio de Apoyo Financiero e del ejercicio 2014 y el convenio de colaboración para la construcción ampliación mantenimiento equipamiento de los servicio educativos celebrados con el Institut de Infraestructura Física Educativa es de fecha doce de marzo del dos me catorce.
	<ul> <li>CAUSAS:</li> <li>Inobservancia a la normatividad aplicable en materia de control interno.</li> <li>Falta de seguimiento del personal del Instituto en la solicitud de comprobación y reintegro de los recursos entregados.</li> </ul>	fichas de depósito, descuentos y pólizas de registro, así como las acciones sean de carácter			



ENTIDAD:	1	JTO DE CAPACITACIÓN PARA FADO DE TLAXCALA.	ELTRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 44 DE 57.
PERÍODO RE	VISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO NOVIEMBRE DE DOS MIL I		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	71. OFICIO D	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE I	DG/037/2020.
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.	·-	Argumento.		Pruet	oas.	R	esolución.
inter Incu servi EFECT Ries Insti Defi Afec Los impl para Se co	rno, así como emplimiento di idores público.  FOS: gos en la constuto. ciente desempetación finance procesos, in ementados polograr un adecrean malos le	le las obligaciones propias de los secución de las metas y objetivos de peño institucional.  fera presupuestal del Instituto nétodos y actividades de contro or el Instituto resultan insuficiente cuado control interno.  nábitos por parte del personal que cra extemporáneo la comprobación de las metas y objetivos de la comprobación de la comprobación de la comprobación de las metas y objetivos	presentada, de lencuentran labo Capacitación par Tlaxcala.	as personas que ya no	o se de	SIN TEXTO.		SIN TEX	XTO.	SIP	N TEXTO.
• Artíc Cont • Artíc Egre	tabilidad Gube culo 1 sexto y	By 44 de la Ley General de ernamental. séptimo párrafo del Presupuesto de de Tlaxcala para el Ejercicio Fisca	ę						:		NY



ENTIDAD:	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA E DEL ESTADO DE TLAXCALA.		ГКАВАЈО	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 45 DE 57
PERÍODO REV		PRIMERO DE ENERO AL T IEMBRE DE DOS MIL DIEC		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	./CA/18/12-28	71. OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA TACIÓN.	DE	OG/037/2020.
olio.	And the second s			comendaciones.		Argumento.		Pruebas.		R	esolución.
estado Artíci fracci Regla el Tra Artíci	o de Tlaxcala y sus M ulos 20 fracción X, ión VII, 37 fraccion imento Interior del In ibajo del Estado de Tl	28 fracciones IV y X, 35 es III, IV y VII y 49 del stituto de Capacitación para axcala.									
			Si	IN TEXTO.		SIN TEXTO.		SIN TE	EXTO.	SI:	N TEXTO.
							4				
;   										:	·



Folio.

## CONTRALORÍA DEL EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA. DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA DE RESULTADOS FINALES.

ENTIDAD:	į.	TO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO ADO DE TLAXCALA.	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO F	MANUEL IIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	. HOJA 46 DE 57.
PERÍODO REVI	SADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	71. OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA FACIÓN.	DE	DG/037/2020.

14. Del análisis a la balanza de comprobación y auxiliares PREVENTIVA: contables se observan saldos en la cuenta de Anticipos a El Director General del Instituto deberá instruir En lo sucesivo se implementarán los los deudores por concepto de Proveedores por el período del primero de enero al treinta al personal a las que correspondan para controles internos que nos permitan Anticipos descritos en la cedula mil ochocientos ochenta pesos 68/100 Moneda Nacional), anticipos otorgados a proveedores por la adquisición de bienes muebles e para la recuperación de los saldos y propuesta de solventación se resuelve por derechos a recibir, bienes muebles e inmueble y/o adquisición de bienes muebles e inmuebles, immuebles, servicios y obras públicas pólizas contables con la debida lo siguiente: servicios; los cuales se desglosan de la siguiente manera: servicios y obras públicas; comprobación y e inclusive evitar otorgar dichos comprobación y soporte documental

Observación.

Cuenta.	Cantidad.
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios a corto plazo.	\$6,356,930.00
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles a corto plazo.	\$31,253,950.68
Total:	\$37,610,880.68

Los anticipos provienen de ejercicios anteriores y durante el período de enero a noviembre no tuvieron movimientos, no se tiene evidencia de acciones que el Instituto haya realizado para la aplicación o recuperación de los recursos financieros, así como del reconocimiento de bienes inmuebles en las cuentas de activos.

Cédula analítica número 14

reconocimiento de activos.

Recomendaciones.

### CORRECTIVA:

El Director General deberá instruir a las áreas CORRECTIVA: que correspondan para realizar la depuración Se realizaron las acciones necesarias ITIFE, solicitando información y Moneda Nacional), correspondiente contable de las cuentas de anticipos a para llevar a cabo la recuperación documentación correspondiente a la a los siguientes proveedores de proveedores con la documentación de los saldos pendientes en la cuenta sala de mecatrónica. comprobatoria y justificativa correspondiente; de Anticipos a Proveedores misma que deberá de remitir a este Órgano de control para su verificación y validación correspondiente.

En caso contrario deberá realizar ante las instancias correspondientes, las acciones legales y gestiones que crea conveniente para la recuperación de los recursos.

### PREVENTIVA:

• Se anexan auxiliares de cada uno de No solventada. anticipos.

Argumento.

Pruebas.

cancelación de dichos saldos.

de noviembre de dos mil dieciocho por la cantidad de implementar los controles internos que dar un seguimiento de los anticipos analítica No. 14, con sus respectivos De la revisión efectuada a la \$37,610,880.68 (treinta y siete millones seiscientos diez permitan un adecuado seguimiento de los otorgados a los proveedores por la soportes de las acciones realizadas documentación presentada como donde se registra el movimiento de la Se solventa

\$6,356,930.00 (seis millones trescientos cincuenta y seis mil • Se anexa copia de oficio dirigido a novecientos treinta pesos 00/100 servicios: Emigdio Olvera Téllez, Miguel Benítez Rivera y María Elena Macias Pérez.

Resolución.

En referencia a la cuenta contable "Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles a corto plazo" por la cantidad de \$31,253,950.68) treinta y un millones doscientos cincuenta y tres mil novecientos cincuenta pesos 68/100 Moneda Nacional)



ENTIDAD:	DEL ESTADO DE TLAXCALA.		L TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO I	MANUEL IIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 47 DE 57.		
PERÍODO REV	/ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL NOVIEMBRE DE DOS MIL DIE		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA/CA/18/12-2871.		OFICIO DE PROPUESTA SOLVENTACIÓN.		DE J	OG/037/2020.		
Folio.		Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.		Prue	bas.	Resolución.			
• Inobs de co • Falta solici entre • Falta	<ul> <li>CAUSAS:</li> <li>Inobservancia a la normatividad aplicable en materia de control interno.</li> <li>Falta de seguimiento del personal del Instituto en la solicitud de comprobación y/o reintegro de los recursos entregados.</li> <li>Falta de depuración contable de las cuentas de Anticipos a Proveedores.</li> </ul>		AS:  oservancia a la normatividad aplicable en materia control interno.  a de seguimiento del personal del Instituto en la citud de comprobación y/o reintegro de los recursos egados.  a de depuración contable de las cuentas de									suficientes pa	realizadas no son ra la recuperación de dientes en la cuenta de oveedores.
EFECT	OS:	i											
<ul> <li>Los imple para l</li> <li>Daño recup</li> </ul>	procesos, m mentados po ograr un adec al patrimonic eración de lo	peño institucional. nétodos y actividades de control or el Instituto resultan insuficientes cuado control interno. o del Instituto por no comprobar y/o es recursos. la información financiera.	Sì	IN TEXTO.		SIN TEXTO.		SIN TE	хто.		· :		
• Artíci	MENTO LE llos 33, 36, bilidad Gube	42, 43 y 44 de la Ley General de			• · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·						()		



PERÍODO REVISADO.  DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.  Polio.  Observación.  Ardiculo 30 fracciones IV y VI de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Tlaxcala para el Ejercicio Fiscal dos mil dieciocho.  Artículos 30 g. 305 y 309 del Código Financiero para el estado de Tlaxcala y sus Municipios.  Artículos 20 fracción X, 28 fracciones II, IV y VII y 49 del Reglamento Interior del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala.  Artículo 6 y 7 fracciones I, V y VI de la Ley General de Responsabilidades Administrativas.	ENTIDAD:	1	UTO DE CAPACITACIÓN PARA EI TADO DE TLAXCALA.	TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO I	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 48 DE 57.
<ul> <li>Artículo 30 fracciones IV y VI de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Tlaxcala.</li> <li>Artículo 1 sexto y séptimo párrafo del Presupuesto de Egresos del estado de Tlaxcala para el Ejercicio Fiscal dos mil dieciocho.</li> <li>Artículos 302, 305 y 309 del Código Financiero para el estado de Tlaxcala y sus Municipios.</li> <li>Artículos 20 fracción X, 28 fracciones IV y X, 35 fracción VII, 37 fracciones III, IV y VII y 49 del Reglamento Interior del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala.</li> <li>Artículo 6 y 7 fracciones I, V y VI de la Ley General</li> </ul>	PERÍODO RE	io. Observación.			OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	./CA/18/12-28			DE <b>DG</b> /037/2020.	
Paraestatales del Estado de Tlaxcala.  • Artículo 1 sexto y séptimo párrafo del Presupuesto de Egresos del estado de Tlaxcala para el Ejercicio Fiscal dos mil dieciocho.  • Artículos 302, 305 y 309 del Código Financiero para el estado de Tlaxcala y sus Municipios.  • Artículos 20 fracción X, 28 fracciones IV y X, 35 fracción VII, 37 fracciones III, IV y VII y 49 del Reglamento Interior del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala.  • Artículo 6 y 7 fracciones I, V y VI de la Ley General	Folio.			Recomendaciones.		Argumento.		Pruek		bas. F		solución.
	<ul> <li>Artí Egre dos</li> <li>Artí esta</li> <li>Artí frac Reg el T</li> <li>Artí</li> </ul>	iculo 1 sexto y esos del estado mil dieciocho. iculos 302, 305 do de Tlaxcala iculos 20 fracción VII, 37 glamento Interirabajo del Esta iculo 6 y 7 fra	y séptimo párrafo del Presupuesto de o de Tlaxcala para el Ejercicio Fiscal .  S y 309 del Código Financiero para el a y sus Municipios.  Sición X, 28 fracciones IV y X, 35 fracciones III, IV y VII y 49 del lor del Instituto de Capacitación para ado de Tlaxcala.  Cciones I, V y VI de la Ley General	S	IN TEXTO.		SIN TEXTO.		SIN TE	XTO.	SIN	TEXTO.



ENTIDAD: INSTITUTO DE CAPACITACIÓN P. DEL ESTADO DE TLAXCALA.		TO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO ADO DE TLAXCALA.	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 49 DE 57.
PERÍODO REVI	SADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	71. OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA FACIÓN.	DE	DG/037/2020.

Folio. Observación. Derivado de la aplicación del cuestionario de control PREVENTIVA: 15. interno institucional en la administración pública estatal. realizado al Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala, el cual contiene cinco componentes Ambiente de control, Evaluación de Riesgos, Actividades de control, Información y comunicación y Supervisión. los cuales fueron calificados de acuerdo a las respuestas que fueron plasmadas así como la evidencia documental que sustenta a cada una de las sesenta y seis preguntas que lo integran, información que fue proporcionada por la administración del Instituto, determinando las siguientes inconsistencias: a) El Instituto ha constituido el Comité Control Interno, con el propósito de garantizar, con una

seguridad razonable, el cumplimiento de los objetivos CORRECTIVA: y metas institucionales así mismo ha celebrado su ratificación y/o actualización de integrantes del Comité El Instituto deberá realizar a la brevedad tiempo y forma las cuatro Sesiones Ratificación y/o Actualización del y llevo a cabo solo dos sesiones ordinarias con fechas de celebración veintiocho de mayo y doce de julio de desarrolladas por cada una de las direcciones normatividad establecida, como Interno del SEPUEDE de fecha 29 de dos mil dieciocho, sin embargo no se han instaurado los procesos para el desarrollo y cumplimiento de los objetivos del Comité de Control Interno.

El Instituto en el desarrollo de las acciones a servidores públicos durante los años Ratificación y/o Actualización de los Las áreas que conforman al Instituto realizar en cada uno de componentes que 2016, 2017 y parte del 2018, el Integrantes del Comité de Control de Capacitación para el Trabajo del integran el Control Interno Institucional deberá Comité de Control Interno del Interno del ICATLAX de fecha 21 de Estado de Tlaxcala, deberán dar definir objetivos medibles y claros, así como ICATLAX, tuvo constantes cambios enero del dos mil diecinueve. normas e indicadores de desempeño que le en los integrantes que constituyen el permitan identificar, analizar, evaluar su citado Comité, derivado de esto no se Copia simple de las Actas Interno y sus Normas de Aplicación avance y responder a los riesgos asociados en llevaron a cabo en tiempo y forma las correspondientes al Ejercicio Fiscal para la Administración Pública las categorías de los objetivos de operación, Sesiones Ordinarias, siendo el caso dos mil diecinueve: información y cumplimiento que aseguren la de las Sesiones Ordinarias del rendición de cuentas como parte inherente del veintiocho de mayo y doce de julio. Primera Sesión Ordinaria de fecha 16 coadyuben al cumplimiento oportuno funcionamiento del control interno así como dos mil dieciocho. promover su fortalecimiento v meiora continua.

Recomendaciones.

posible acciones que regulen las actividades Ordinarias de acuerdo a la Presidente del Comité de Control que conforman la estructura organica del también una Sesión Excaordinaria, octubre 2019. Instituto e implementar un sistema integral de Control Interno Institucional en apego a los Es relevante mencionar que l C.P.C. Tercera Sesión Ordinaria de fecha 6 lineamientos generales y sus normas de

a) Debido a los cambios de Inciso a) Titulares del ICATLAX, así como de Copia simple del Acta de

Argumento.

En el Ejercicio Fiscal pasado dos mil<sup>1</sup> Primera Sesión Extraordinaria de administración de riesgos. diecinueve se constituyó formal y fecha 30 de abril 2019. oficialmente el Comité de Control Segunda Sesión Ordinaria de Interno del ICATLAX llevando así en fecha 16 de julio 2019.

MARÍA MARICELA ESCOBAR

Pruebas.

de abril de 2019.

de noviembre 2019.

### Solventada con salvedad.

observancia a lo establecido en los Lineamientos Generales de Control Estatal, así como de implementar los mecanismos de control interno que de los obietivos v metas institucionales, que contribuyan a la

Resolución.





	TO DE CAPACITACIÓN PARA ADO DE TLAXCALA.	EL TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 50 DE 57.
PERÍODO REVISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO A NOVIEMBRE DE DOS MIL I		OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	UDITORÍA: CE/DSFCA/CA/18/1			DE PROPUESTA I TACIÓN.	DE I	DG/037/2020.
Folio.	Observación.	Rec	comendaciones. Argumento.  ás normatividad aplicable, así SÁNCHEZ designó y autorizó como Cuarta Se					oas.	R	esolución.
interno; se carece de institucional se presei para validación por est Jurídica del Estado.  c) No contempla un manera ordenada y consecución de los obcarece de una metod general de administ identificar, evaluar, preseguimiento.  d) No se ha consider la suficiencia e idoneio contribuyan a mitigar dificultan el logro de la institución.  e) Carece de política para obtener, proces comunicar de manera	enamientos en materia de control los códigos de ética y de conducta ntó el proyecto de ambos códigos de Órgano de Control y la Consejería n plan estratégico que oriente de coherente los esfuerzos hacia la ojetivos relativos a su mandato. Se lología específica para el proceso tración de riesgos que permitariorizar estrategias de mitigación y rado diseñar, actualizar y garantizar dad de las actividades de control que y dar respuestas a los riesgos que los objetivos sustantivos y adjetivos sar, generar, clasificar, validar y a eficaz, eficiente y económica, la a, presupuestaria, administrativa,	evidencia docu realizadas que co metas y objetivos Operativo Anual.	mental de las accio n lleven al cumplimiento	ones Padilla Vano de adscrito a Ejecutivo, parama Ejecutivo, parama Ejecutivo, parama Ejecutivo, parama Ejecutivo, parama Ejecutivo diecinueve a Control Interesto un apoy y favorable parama Esse enviaron original correspondia Cordinarias mil diecinue ICATLAX, parama Ejecutivo e implementacione implementacione con contrologica e implementacione in contrologica e implementacione in contrologica e implementacione con contrologica e implementacione contrologica e implementacione con contrologica e implementacione contrologica e implementacione con contrologica e implementacione contrologica e implementacione con contrologica e implementacione contro	squez, servido la Contra para estar po las Sesiones cio Fiscal que realizó el rno del ICATL po y asesoría ma para esta Instituto y de las entes a las del Ejercicio del Ejecuti l seguimiento la contra con la contra contr	or público nloría del In resente en Co Ordinarias Co dos mil Comité de Co AX, siendo Re nuy notable Ej itución. re eñalar que Co forma el el Actas In Sesiones Es Fiscal dos Interno del In cuales, la Co o de la stema de Co nal. Ac	ciso b): opia simple do onducta del ICAT opia simple de eunión con la ecutivo en el se visión del Código opia simple de la personal del Mo tegrado de Con stado de Tlaxcala.	LAX publicado.  la Minuta de Contraloría del guimiento de la de Ética.  difusión en todo delo del Marco trol Interno del CATLAX 2019.		N TEXTO.



• No se encuentran establecidas las funciones del

personal del Instituto.

# CONTRALORÍA DEL EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA. DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN CONTROL Y AUDITORÍA. CÉDULA DE RESULTADOS FINALES.

Y LA MARIZ DE RIEGOS para Capacitación de los Institutos de identificar y atender los riesgos que Capacitación para el Trabajo

puedan impedir el cumplimento de Descentralizados de los Gobiernos

los objetivos y metas institucionales. Estatales.

GOBIERNO DEL ESTADO DE	TLAXCALÁ 2017-2021   DEL ESCOTI									
ENTIDAD:	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.  RÍODO REVISADO.  DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA I NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.		REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR MANUEI CAMACHO HIGAREDA  AUDITORÍA: CE/DSFC		CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 51 DE 57.
ERÍODO REVIS			OFICIO ORDEN DE			./CA/18/12-28		OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.		OG/037/2020.
olio.	Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.		Prue	bas.	i R	esolución.
procesos, personal co y su implication f) No had realizar un institucion comunicac procesos in  Cédula an  CAUSAS:  Inobserv Instituto interno. Falta de	alítica número 15.	péblicos del de control	IN TEXTO.	generales, cuenta con publicado, revisión a Ejecutivo, control in Modelo de Control li Tlaxcala.  c) y d) En co los objetivo del Comit constituido el Ejercicio se han llev herramiente acuerdo establecida Interno co	el ICATLAX el Código de Co el Código de Ét le la Contra en cuanto a r terno, se di el Marco Inte nterno del E uanto a la conso s del ICATLAX é de Contro forma y oficia Fiscal dos mil d ado a cabo es us y mccani a la nor del Sistema d mo es el P	en este 20 conducta ya tica está en C tiloría del de tiloría del de tilormas de fundió el In egrado de C tiloria del de tiloria del del de tiloria del del de tiloria del del de tiloria del	opia simple de la la Matriz de Rie la Matriz de Rie la Matriz de Rie la	del Reglamento	SI	N TEXTO.



ENTIDAD:		ITO DE CAPACITACIÓN PARA E TADO DE TLAXCALA.	LTRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 52 DE 57.
PERÍODO REV	ISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL NOVIEMBRE DE DOS MIL DI		OFICIO ORDEN DE	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	A/CA/18/12-28	OFICIO I SOLVEN	DE PROPUESTA I TACIÓN.	DE	OG/037/2020.
Folio.	Folio. Observación. Recomendaciones. Argumen  EFECTOS:  Argumento en los metes y objetivos del Instituto.  Procumplimiento en los metes y objetivos del Instituto.	Argumento.	:	Prue	bas.	R	esolución.				
Incum     No se áreas  FUNDA     Artícula Ley     Artícula Ar	mplimiento ele precisan la inherentes a mentro Li ilos 1, 3 fractoro de ilos 30 fraccistatales del Eulos 1 y 16 o de Tlaxcal ilo 302 del 0 ala y sus mullo 1 de los ilos 20 fracción Politos 20 fracción Ilos X y XI pacitación pullo 6 y 7 fra	es procedimientos de las diferentes las actividades propias del Instituto.  EGAL:  ción X, 6 y 7 fracciones I, V y VI de Responsabilidades Administrativas.  cones IV y VI de la Ley de Entidades estado de Tlaxcala.  O del Presupuesto de Egresos del la 2018.  Código Financiero para el Estado de		SIN TEXTO.	adecuados porealizar responsabilio observancia ICATLAX y ICATLAX, as de Control Capacitación Unidades o Instituto de C Descentraliza Estatales, da proceso la aprobación Manuales Procedimiena f) Los proce adecuada suj institucional número 15 s	ara que permitar sus funcion dad y comprom al Reglamento el Reglamento si como también Escolar de los n para el Trab de Capacitación par ados de los le igual manel n elaboración y publicación de Organia tos.  dimientos que po pervisión del con indicados en a erán atendidos Control Interno	n al personal lle nes con liso, es con liso, las Normas Centros de las Normas Centros de las Normas Centros de las Normas Si ca el Trabajo Gobiernos ra está en liso, revisión n de los zación y ermitan una ntrol interno la Analítica a través del	enado de los Fornontrol Escolar par apacitación de apacitación par escentralizados c statales, de los Cu ciso f):	natos de Apoyo al ra las Unidades de los Instituto de ra el Trabajo de los Gobiernos		N TEXTO.



GORIERNO	DEL ESTADO DE 1	ILAXCALA 2017	-2021										
ENTID			TO DE CAPACITACIÓN PARA ADO DE TLAXCALA.	EL TRABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO I	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECT GENERA		AIC/12	16. HOJA 53 DE 57.	
PERÍO	DO REVISA	ADO.	DEL PRIMERO DE ENERO A NOVIEMBRE DE DOS MIL D		OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	./CA/18/12-2	X71	CIO DE PROPUE VENTACIÓN.	STA DE	DG/037/2020.	
Folio.		Observación. Rec			omendaciones.		Argumento.		<u></u>	Pruebas.	uebas. Resolución.		
4 4 30	por el per cuestionario de financia Financieros del Estado controles est	sonal de de gestión amiento de Institu de Tlaxcal tablecidos	n y ejecución de ingresos por fuente al Departamento de Recursos to de Capacitación para el Trabajo a, con la finalidad de valorar los para la salvaguarda del activo; una	La Dirección Administrativa de interno de los for Bancos teniend información segu en caja y banco	ndos fijos y/o revolvent	ntrol internos ne es y de los fonda ener arqueos de tivo	lecerán los ecesarios para os fijos, así con caja.	controles d el manejo b no realizar la F	e las chequancarias a no a custodia de ernández Co	ombre del Instituto la Lic. María de inde. ia del resguardo i	entas  bajo Se debera Jesús caja de revolvent herramien físico interno, t	i establecer los arqueos de	

del instituto, así como también

El resguardo físico de las chequeras de las cuentas Implementar el Control Interno de los Fondos resguardo del token de las cuentas bancarias a nombre del Instituto se encuentra bajo Fijos y Bancos mediante manuales y políticas bancarias del instituto. custodia de la Licenciada María de Jesús Fernández con el objeto de prevenir fraudes, promover la Conde con puesto de Analista profesional, sin contar con eficiencia del personal, proteger y salvaguardar documento oficial que formalice el grado de responsabilidad v las obligaciones que tendrá al ser resguardante de las chequeras

las siguientes deficiencias en materia de control interno:

El uso del token de las cuentas bancarias del Instituto, están a cargo de los servidores públicos Víctor Manuel Miranda Ángeles, Virginia Jiménez Lobato v José Jenacio Cuatecontzi Romero y el resguardo físico de los token está bajo custodia de la Licenciada Virginia Jiménez Lobato en

### CORRECTIVA:

el efectivo en caja y bancos y obtener información administrativa contable oportuna de los fondos fijos y bancos

política administrativa del Instituto.

Se deberá de responsabilizar a las personas que manejan efectivo, cheques, bancos y token.

Asimismo, se deberá de enviar evidencia documental a este Órgano Control de las acciones que se estén implementando para la

las chequeras de cuentas bancarias Ignacio Cuatecontzi Romero.

del token de las cuentas bancarias del información segura y salvaguardar el Se elaboraron resguardos físicos de Instituto bajo la custodia del C.P. José efectivo en caja y bancos.





ENTIDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRA ADO DE TLAXCALA.	BAJO REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.		DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 54 DE 57
PERÍODO RE	VISADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREI NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOC		DE AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-287	1. OFICIO D SOLVENT	E PROPUESTA I TACIÓN.	DE	DG/037/2020.
Folio.		Observación.	Recomendaciones.	: :	Argumento.	÷ .	Pruel	oas.		Resolución.
del Est oficial respons resguar	ado de Tlaxca que formali abilidad y la dante de la her nisma manera ental que acred	uto de Capacitación para el Trabajo ala, sin contar con un documento ice y reconozca el grado de s obligaciones que tendrá al ser ramienta token.  se observa que no existe evidencia ite la realización de arqueos de caja,								
por lo controle	es de efectivo. ituto, no cuent	le comprobar la implementación de			SIN TEXTO.		SIN TE	хто.	Sì	IN TEXTO.



ENTIDAD:	INSTITUTO DEL ESTAI	O DE CAPACITACIÓN PARA EL T DO DE TLAXCALA.	RABAJO	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AJC/18-16.	HOJA 55 DE 57
PERÍODO REVISADO.  DEL PRIMERO DE ENERO AL T NOVIEMBRE DE DOS MIL DIEC			OFICIO ORDEN DE .	AUDITORÍA:	UDITORÍA: CE/DSFCA/CA/18/12-2		OFICIO DE PROPUESTA E SOLVENTACIÓN.		DE I	G/037/2020.	
Tolio.	Ok	oservación.	Rece	Recomendaciones. Argumento. P		Prue	Pruebas.		esolución.		
utilicen Salvagu insufici FUNDAM Artículo Paraesta Artículo Tlaxcala Artículo XII de Capacita Artículo	el dinero del lardar los encias.  ENTO LEGA  3 30 fracciones tales del Estado 302 del Códia y sus municipos 20 fracciones el Reglamentación para el T	s IV y VI de la Ley de Entidades lo de Tlaxcala. go Financiero para el Estado de	SI	N TEXTO.		SIN TEXTO.		SIN TE	EXTO.	SI	TEXTO.



ENTII	IDAD:		TO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO ADO DE TLAXCALA.	REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO H	MANUEL IGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 56 DE 57.
PERÍO	ODO REVIS	SADO.	DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA DE NOVIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO.	OFICIO ORDEN DE A	AUDITORÍA:	CE/DSFCA	/CA/18/12-28	71. OFICIO E SOLVEN	DE PROPUESTA I FACIÓN.	DE	DG/037/2020.

Folio.	Observación.	
	El Instituto ha realizado sesiones de Comité de Transparencia esto con el fin de dar cumplimiento al artículo 63 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Tlaxcala, sin embargo de la verificación realizada a la página de transparencia del Instituto con corte al tercer trimestre del ejercicio dos mil dieciocho, para dar cumplimiento al artículos 63 de la Ley en la materia, este no ha dado cumplimiento a la totalidad de las fracciones comunes y especificas aplicables por el que es sujeto obligado y de las que ha dado cumplimiento, no se encuentra actualizada y del	El per no: po: inc
	resto de obligaciones no ha alimentado y subido información.	
	Cédula analítica número 16.	El pá
	CAUSAS:  • Inobservancia del marco normativo en materia de	da: fra

## **EFECTOS:**

transparencia.

- Incumplimiento de la difusión de la información por la que es sujeto obligado el Instituto.
- Falta de transparencia y rendición de cuentas por el Instituto.

## Recomendaciones. REVENTIVA: Instituto deberá establecer controles que le realizada se exponen los siguientes electrónico ermitan atender oportunamente el marco puntos: ormativo en materia de Transparencia y evitar osibles sanciones administrativas por el En cuanto a las fracciones XV (b) y Teomitzi Solís, Directora de ncumplimiento como sujeto obligado. CORRECTIVA:

Instituto deberá atender y actualizar su ágina de transparencia a la brevedad posible, En razón de que los Lineamientos ando cumplimiento a la totalidad de las Técnicos Generales para la racciones comunes y específicas de los publicación, homologación y artículos 63 y 64 por las que es sujeto obligado establecidas en el título quinto y en y remitir a este Órgano de Control evidencia la fracción IV del artículo 31 de la documental para su validación.

Argumento. En referencia a la auditoria Se anexa copia simple del correo Solventada.

Secretaría de Planeación y Finanzas diecinueve. y por la Contraloría del Ejecutivo respectivamente.

Lev General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, estipulan que la información se debe conservar en el sitio de internet de manera vigente, por lo que la

Resolución. Pruebas.

transparencial.ce@tlaxcala.gob.mx remitido por la Lic. María de Lourdes XVIII el Instituto de Capacitación Modernización de la Administración para el Trabajo del Estado de Pública y Participación Social, de la Tlaxcala, no realiza la carga de Contraloría del Ejecutivo en la que se información debido a que son específica el porcentaje de carga del fracciones centralizadas por la último trimestre del año dos mil





ENTIDAD:	AD: INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA.		REMITE LA PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.	DOCTOR CAMACHO F	MANUEL HIGAREDA.	CARGO:	DIRECTOR GENERAL.	AUDITORÍA NÚMERO:	AIC/18-16.	HOJA 57 DE 57	
PERÍODO REVISADO.  DEL PRIMERO DE ENERO AL T NOVIEMBRE DE DOS MIL DIEC					CE/DSFCA/CA/18/12-2871.			OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN.		DG/037/2020.	
Colio.		Observación.	Rec	omendaciones.		Argumento.		Prue	bas.	Resolución.	
FUNDAI  Artícu Unido Título Accese Artícu Guber Artícu Transp Estado Artícu del Pre el ejer Artícu Reglai el Trut Artícu estable ejercic moder públic Artícu	MENTO LE lo 134 de la s Mexicanos Quinto de lo o a la Inform lo 51, 56 y 5 namental. los 1, 2, 6, 1 parencia y A o de Tlaxcala los 1, 4 fraccesupuesto de cicio fiscal 2 los 20 fracc mento Interio oujo del Estu los 8, 11, 17 cee los Line cio del presi nización, as o de la gesti lo 6 y 7 fracc lo 6 y 7 fracc lo 6 y 7 fracc lo 134 de la gesti lo 6 y 7 fracc lo 134 de la gesti lo 6 y 7 fracc lo 134 de la gesti lo 6 y 7 fracc lo 134 de la gesti lo 6 y 7 fracc lo 134 de la gesti lo 6 y 7 fracc	Constitución Política de los Estados la Ley General de Transparencia y nación Pública.  8 de la Ley General de Contabilidad  2, 14, 24, 25, 53 y 55 de la Ley de cceso a la Información Pública del la ción XV, 100 fracción XI, 128 y 151 Egresos del Estado de Tlaxcala para	S	IN TEXTO.	2018 ya no cabe hacer trimestre 20 meses o	n referente a se encuentra · mención que 019 correspona ctubre, novi se encuentra a	disponible, e el último diente a los iembre y	SIN TE	EXTO.	: SI	IN TEXTO.



