

SFP/DSFCA/CA/22/02-0216.

San Pablo Apetatitlán, Tlaxcala, a 14 de febrero de 2022.

Asunto: Se remite dictamen de propuesta de solventación.

FOMTLAX
FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO
INTEGRAL DE TLAXCALA

C. JAVIER RIVERA BONILLA.
DIRECTOR GENERAL DEL FONDO MACRO
PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.
PRESENTE.

NISE

RECIBIDO

17 FEB 2022

Reciti copía para administractivo

De conformidad con lo establecido en los artículos 18, 65 y 66 fracciones III, IV y V de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Tlaxcala; 2, 4 fracción II, 6 fracciones I y III, 8, 9 fracciones X, XI, XII y XIII, 11 fracciones I, VI, VIII, XI y XIII, 12 inciso a) y 13 fracciones II, III, IV,VIII y IX del Reglamento Interior de la Contraloría del Ejecutivo y en atención a su oficio con oficio número FOMTLAX/D.A/0613/2021 recibido en este Órgano de Control el día dos de diciembre de dos mil veintiuno, mediante el cual remite propuesta de solventación a las observaciones determinadas en la Auditoría Interna de Cumplimiento número AIC/21-05 practicada al Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala, que usted dignamente dirige, por el período comprendido del uno de enero al treinta y uno de diciembre de dos mil veinte.

Al respecto, le comunico que, una vez analizados los argumentos y pruebas presentadas en el oficio de referencia, se remite el dictamen de solventación y un anexo de cédulas de seguimiento, donde se concluye que las seis observaciones han sido solventadas, toda vez que ofreció argumentos y pruebas que fueron suficientes para solventarlas, mismas que se describen en la cédula de resultados finales en anexo único.





Sin otro particular por el momento, agradezco la atención al presente.



LICENCIADA ERÉNDIRA OLIMPIA COVA BRINDIS. SECRETARIA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA.

C.C.P. Contador Público David Hernández Montiel. - Jefe del Departamento de Administración del FOMTLAX, Para su conocimiento.
 C.C.P. Licenciada en Contaduría Pública Claudia Paredes Sánchez. - Jefa del Departamento de Control y Auditoria, Mismo fin.
 C.C.P. Archivo.

CPS/jrc.





DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN, CONTROL Y AUDITORÍA. AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO PRACTICADA AL FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA. DICTAMEN DE SOLVENTACIÓN DE OBSERVACIONES. NÚMERO: SFP/DSFCA/CA/22/01/DSO-003.

ANEXO DE OFICIO SFP/DSFCA/CA/22/02-0216

De conformidad con lo establecido en los artículos 18, 65 y 66 fracciones III, IV y V de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Tlaxcala; 2, 4 fracción II, 6 fracciones I y III, 8, 9 fracciones X, XI, XII y XIII, 11 fracciones I, VI, VIII, XI y XIII, 12 inciso a) y 13 fracciones II, III, IV,VIII y IX del Reglamento Interior de la Contraloría del Ejecutivo y con relación a la Auditoría Interna de Cumplimiento AIC/21-05, practicada al Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala, con el objeto de verificar la eficiencia del control interno establecido en la recuperación de créditos otorgados; subsidios y apoyos otorgados y corroborar si cumplen en todos los aspectos significativos con el marco normativo establecido, que permitan prevenir y minimizar el impacto de los riesgos que puedan afectar la eficacia en la consecución de los objetivos del Programa Operativo Anual, promoviendo así la transparencia y rendición de cuentas, correspondientes a las operaciones realizadas en el período comprendido del uno de enero al treinta y uno de diciembre de dos mil veinte, efectuada por este Órgano de Control, mediante oficio de orden de auditoría número CE/DSFCA/CA/21/05-647 y Acta de Inicio de la Auditoría Interna de Cumplimiento número AIC/21-05, de fechas veintiuno de mayo de dos mil veintiuno respectivamente, le informo que una vez analizados los argumentos y pruebas presentadas por el Licenciado Javier Rivera Bonilla, Director General del Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala, como propuesta de solventación a las observaciones determinadas en el informe de resultados de la Auditoría Interna de Cumplimiento referida, se resuelve lo siguiente:

De la revisión efectuada a las operaciones realizadas en el período comprendido del uno de enero al treinta y uno de diciembre de dos mil veinte, se determinaron en el informade reconstructoría un total de seis observaciones de tipo financiero.

FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA

17 FEB 2022







DIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN, CONTROL Y AUDITORÍA. AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO PRACTICADA AL FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA. DICTAMEN DE SOLVENTACIÓN DE OBSERVACIONES. NÚMERO: SFP/DSFCA/CA/22/01/DSO-003. ANEXO DE OFICIO SFP/DSFCA/CA/22/02-0216

Con oficio número FOMTLAX/D.A/0613/2021 recibido en este Órgano de Control el día dos de diciembre de dos mil veintiuno, mediante los cuales adjuntan información y documentación comprobatoria como propuesta de solventación, este Órgano de Control resuelve que las seis observaciones determinadas se solventan toda vez que ofreció argumentos y pruebas que fueron suficientes para solventarlas.

Por lo anterior se informa que esta Dirección de Supervisión, Fiscalización, Control y Auditoría, da por concluido el proceso de Auditoría Interna de Cumplimiento AIC/21-05 por el período comprendido del uno de enero al treinta y uno de diciembre del ejercicio dos mil veinte.

Manifestando lo anterior, se emite el presente Dictamen, en las oficinas de la Secretaría de la Función Pública del Gobierno del Estado de Tlaxcala, sito en ex Rancho la Aguanaja sin número San Pablo Apetatitlán, Tlaxcala, el dia catorce de febrero dos mil veintidós.

GOBIERNO DEL EDO. DE TLAXCALA
PODER EJECUTIVO
SECRETARIA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

LICENCIADA ERÉNDIRA OLIMPIA COVA BRINDIS. SECRETARIA DE LA FUNCIÓN PUBLICA.





ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 1 de 21.



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 2 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
 Efectos: Limita la veracidad de la información correspondiente al ejercicio del recurso. Se desconoce el uso y destino del recurso aplicado por los beneficiarios. 	Preventiva. Se deberán implementar medidas de control interno, que permitan verificar que la documentación comprobatoria de cada beneficiario del crédito se encuentre integrado en su expediente y que exista	la recuperación del crédito. Debido a que se ha agotado el procedimiento por parte del Departamento de Operación para que la acreditada cumpla con la obligación de comprobar la aplicación del crédito se realizan acciones extrajudiciales de cobranza, enviando oficio s/n de fecha 18 de enero 2022, al Lic.	FOMTLAX DO/0513/2021 de fecha 18 de octubre de 2021, mediante el cual se le solicita por tercera	Sin texto
 No se tiene la certeza de que el recurso otorgado se allá ocupado para el fin creado. Fundamento Legal. Artículos 6 y 7 fracciones I, II y VI de la Ley General de Responsabilidades Administrativas. Artículos 302, 303 y 309 del Código Financiero para el Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Artículo 25 fracciones III y IV del Reglamento Interior 	transparencia en la aplicación del recurso para el fin que fue otorgado.	Gustavo Jiménez Romero, Presidente Municipal de Chiautempan, solicitando su colaboración para que a través del juez municipal o director jurídico adscritos a ese H. Ayuntamiento realicen lo conducente, a efecto de realizar una reunión conciliatoria con la acreditada que tiene domicilio en ese municipio, para llegar a un acuerdo de pago total del crédito, de lo cual se continuara	Adjunta copia del oficio sin número notificado al Lic. Gustavo Jiménez Romero, Presidente Municipal de Chiautempan y reporte del estado de cuenta con corte al 18 de enero de 2021 del estatus de la C. Saraí Báez Cuahutle.	
del Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala.		informando a esa Secretaría. 4/9176/0142/6/20 María del Socorro Lima López. — El crédito fue pagado en su totalidad. Se adjunta copia simple de: estado de cuenta emitido por el Sistema de	Expediente 4/09176/0142/6/20. Adjunta estado de cuenta de María del Socorro Lima López, emitido con fecha 8 de octubre de	



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 3 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
Sin texto.	Sin texto	Administración de Cartera (SIAC), póliza de registro, ficha de depósito realizado, por lo que ya no representa ningún riesgo financiero para el Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala "FOMTLAX". Preventiva. Atendiendo la recomendación de la SFP, se informa que, dentro de las medidas de control interno de este Organismo, se cuenta con una base de datos de seguimiento a la aplicación del crédito y verificación de la unidad productiva de los créditos financiados y previo a esa actividad, se consultan las facturas que entregan las y los acreditados(como comprobación del crédito)en el portal de verificación de comprobantes fiscales digitales por internet del SAT, a fin de constatar la veracidad de la documentación comprobatoria. Por lo que respecta al Programa	2021, con el cual se demuestra que esta pagado en su totalidad. Póliza contable de ingreso número 100126 del 16 de junio de 2021 por ingreso por pago de acreditados. Adjunta comprobante de pago folio 50379.	Sin texto.



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 4 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
		como criterio prudencial, que las notas y tickets que entreguen las acreditadas como comprobación de la aplicación del crédito, contengan los datos fiscales del proveedor correspondiente.		
Sin texto.	Sin texto.		Sin texto	Sin texto



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.	
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.	
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 5 de 21.	

DOS MIL VEINTE.	A T CHO DE DICIEMBRE DE	AUDITORIA INTERI	NA DE COMI EIMIENTO. AIC/21-05.			
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647 HC		HOJA NÚMERO: 5 d	HOJA NÚMERO: 5 de 21.			
OBSERVACIONES.	RECOMENDACIO	ONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.	
 2. Duplicidad de información en expedientes. De la revisión a los expedientes de los beneficiarios del "Programa de Protección al Empleo y al Ingreso en el Estado de Tlaxcala" ante la emergencia sanitaria COVID-19 del ejercicio 2020 se detecta la siguiente inconsistencia: II. En los expedientes 4/05080/2213/7/20 y 4/00769/2929/7/20 comprueban con la misma lista de raya (SPEI de Nómina), lo cual se amparan con el mismo número de contrato (080123856578), número de cuenta (65507882550) y el pago es realizado a los mismos trabajadores por un importe de \$10,000.00 (diez mil pesos 00/100 Moneda Nacional), siendo improcedente ya que son dos beneficiarios distintos con el mismo nombre, demostrándose con los documentos personales de cada persona, como son: credencial de elector, clave única de registro de población y comprobante de domicilio. 	Remitir ante este Organo documentación que comprude la comprobación do otorgados de las listas de ra comprueban dichos crédito dos beneficiarios, toda información sea verídica. Promoción de Administrativa. En caso de que el Fondo documentación e inform solventación de la observ plazo de los 45 días, habiéndola presentado, ésta	uebe la veracidad de los créditos aya con las que se os otorgados a los vez que la Responsabilidad o no presente la nación para la ración dentro del o bien cuando a no atienda, o en	del salario del acreditado; de conformidad con los lineamientos establecidos para el "Programa de	Adjunta acuse de comprobación de la aplicación del crédito del expediente 4/00769/2929/7/20 con fecha 18 de agosto 2021 del beneficiario Marco Antonio Morales Pérez con domicilio en Santa María Atlihuetzia, de autoempleo, copia de credencial para votar, y pago de nómina de la primera quincena de julio a la primera quincena de septiembre 2020, justificando un importe de \$10,000.00, evidencia fotográfica de la actividad productiva.	Solventada.	
Cédula analítica número dos. Causas:	su caso, no desvirtúe conductas detectadas como Órgano de Control iniciara	irregulares, este	Protección al Empleo y al Ingreso en el Estado de Tlaxcala", ante la emergencia sanitaria COVID-19 del	Adjunta acuse de comprobación de la		
 Falta de coordinación entre el Departamento de Operación del FOMTLAX y la Secretaría de Desarrollo Económico. Inconsistencia en la presentación de información. 	procedimiento de administrativa a que haya l de conformidad con lo esta General de R		ejercicio 2020, (\$10,000.00 autoempleo). Se anexa también evidencia fotográfica de la unidad	aplicación del crédito del expediente 4/05080/2213/7/20 de fecha 20 de agosto 2021		
		p onodo maddeo	productiva	del banaficiario Marca	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	

productiva.

del beneficiario Marco

Antonio Morales Pérez

Falta de cuidado, diligencia y responsabilidad en los trabajos desarrollados por el personal encargado.

Administrativas.



OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
HOJA NÚMERO: 6 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
 Limita la veracidad de la información correspondiente al ejercicio del recurso. Se desconoce el uso y destino del recurso aplicado por los beneficiarios. No se tiene la certeza de que el recurso otorgado se allá ocupado para el fin creado. Fundamento Legal. Artículos 6 y 7 fracciones I, II y VI de la Ley General de Responsabilidades Administrativas. Artículos 302, 303 y 309 del Código Financiero para el Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Artículo 25 fracción III del Reglamento Interior del Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala. 	Preventiva. Deberá implementar medidas de control interno con la información que se adjunta a los expedientes de los beneficiarios, así como verificar que la información presentada por parte de los beneficiarios no sea duplicada en diferentes créditos.	Expediente 4/05080/2213/7/20 Marco Antonio Morales Pérez Se adjunta copia simple de documentación comprobatoria parcial de la aplicación del crédito, así como copia de oficio no. FOMTLAX DO/0514/2021, a través del cual se le solicitó al acreditado la entrega total de esta documentación. Cabe mencionar, que el crédito fue destinado para el pago de nómina de personal del acreditado, en la que se constata que cuenta con cuatro trabajadores; de conformidad con los lineamientos establecidos para el "Programa de Protección al Empleo y al Ingreso en el Estado de Tlaxcala", ante la emergencia sanitaria COVID-19 del ejercicio 2020 (\$25,000.00, de 1 a 7 empleos). Se anexa también evidencia fotográfica de la unidad productiva.	con domicilio en la Magdalena Tlatelulco para pago de sueldos y salarios, copia de credencia para votar, transferencia a cuatro trabajadores por \$2,500.00 cada uno por pago de nómina con fecha 20 de junio de 2020 justificando un importe de \$10,000.00, copia de credencial para votar de los cuatro trabajadores, evidencia fotográfica de la unidad productiva. Oficio No. FOMTLAX DO/0514/2021 de fecha 18 de octubre de 2021 solicitando al beneficiario presentar la documentación comprobatoria del recurso ministrado. Adjunta listas de nóminas de tres semanas de enero 2021.	Sin texto.



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 7 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
		Por lo anterior se concluye que los		
		trabajadores del crédito No.		
		4/05080/2213/7/20 no son		
_		trabajadores del crédito No.		
		4/00769/2929/7/20.		
		Cabe mencionar que el crédito fue		
		destinado para el pago de la nómina		
		de personal del acreditado, en la		
		que se constata que cuenta con		
		cuatro trabajadores.		
		Preventiva.		
Sin texto.	Sin texto.	Treventiva.	Sin texto.	Sin texto.
		Ambos créditos corresponden a	39	
		acreditados diferentes (homónimo),		
		tal como se adjunta la evidencia		
		correspondiente. Se precisa que los		
		dos créditos corresponden al		
		Programa Especial de Protección al		
		Empleo y al Ingreso en el Estado de		
		Tlaxcala, implementado por la		
		emergencia sanitaria, el cual no		
		consideró en sus lineamientos la		
		verificación física, dada la situación		
		que prevalecía; sin embargo, ambas		
		unidades fueron visitadas para		



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.	
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.	
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 8 de 21.	

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
		demostrar que no existió duplicidad en la comprobación de dichos créditos. Atendiendo a la recomendación de la SFP y como medida de control interno de este Organismo, en lo sucesivo se implementará un instrumento administrativo de control en la integración de documentos en los expedientes de crédito, que permita minimizar este riesgo.		
Sin texto.	Sin texto.		Sin texto.	Sin texto.



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.	
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.	
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 9 de 21.	

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
3. Desistimiento del crédito por el beneficiario. De la revisión a los expedientes de los beneficiarios del ejercicio 2020 se detecta la siguiente inconsistencia: III. Del crédito otorgado el día cinco de febrero de dos mi veinte por un importe de \$50,000.00 (cincuenta mil pesos 00/100 Moneda Nacional), al beneficiario Santiago Fuentes Tzompantzi con número de expediente 4/09020/0009/1/20-001, se encontró que éste desiste del crédito, sin embargo, no existe evidencia en el expediente del reintegro a la cuenta bancaria del Fondo Macro. Causas: Inconsistencia en la presentación de información. Falta de cuidado, diligencia y responsabilidad en los trabajos desarrollados por el personal encargado. Deficiente integración de la comprobación en el expediente.	Correctiva. Se deberá remitir ante este Órgano de Control la documentación en la que se compruebe el reintegro por parte del beneficiario a la cuenta bancaria de FOMTLAX. Promoción de Responsabilidad Administrativa. En caso de que el Fondo no presente la documentación e información para la solventación de la observación dentro del plazo de los 45 días, o bien cuando habiéndola presentado, ésta no atienda, o en su caso, no desvirtúe totalmente las conductas detectadas como irregulares, este Órgano de Control iniciara o promoverá el procedimiento de responsabilidad	Se advierte que el desistimiento de la solicitud de crédito de fecha 08/02/2021, debe entenderse que es de la revolvencia a que tiene derecho el acreditado por contrato y debido a la necesidad de recoger su garantía, fue preciso realizar el desistimiento ya que el contrato se encuentra vigente a la fecha 28 de febrero2022. De lo anterior, se precisa que no se desistió del crédito, si no de la revolvencia que contractualmente le corresponde, en tal sentido se cumplió con el contrato y se realizó el trámite para devolver la garantía presentada por el acreditado y el crédito ministrado fue un crédito regular, en consecuencia, no hubo	Adjunta estado de cuenta donde se refleja que esta pagado el crédito. Comprobante de pago con numero 43177 por \$56,150.02. Formato de desistimiento de crédito de fecha 8 de febrero 2021. Contrato de crédito y anexo. Formato interno de liberación de garantía hipotecaria de fecha 10 de febrero 2021.	Solventada.
• Deficiente integración de la comprobación en el	Órgano de Control iniciara o promoverá el			



CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
 Se desconoce el destino del recurso devuelto por el beneficiario. No se tiene la certeza de que el crédito otorgado fue aplicado al fin creado. La información financiera del Fondo no es confiable. Fundamento Legal. Artículos 6 y 7 fracciones I, II y VI de la Ley General de Responsabilidades Administrativas. Artículos 302, 303 y 309 del Código Financiero para el Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Artículos 25 fracción III y IV y 28 fracción II del Reglamento Interior del Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala. 	Preventiva. En lo subsecuente el departamento competente tendrá que integrar con documentación en la que se vean reflejados los movimientos de las devoluciones de crédito es decir que se adjunte el recibo de pago y el estado de cuenta del FOMTLAX, la póliza en la que se refleje contablemente y el cheque cancelado si es que el beneficiario no realizó el cobro del mismo.	Al efecto adjuntó copia del contrato y anexo consistente en cuatro fojas, copia del desistimiento del crédito l foja, copia del formato interno de garantía hipotecaria 1 foja. Se adjunta a la presente copia fotostática de los siguientes documentos: • Estado de cuenta en ceros consistente en 4 fojas. • Recibo oficial expedido por caja FOMTLAX con número de recibo 43177 de fecha 08/02/2021, mismo donde se comprueba el pago total de crédito número 4/09020/0009/1/20-001 • Formato de desistimiento del crédito. • Contrato de crédito y anexo. • Formato interno de liberación de garantía hipotecaria.	Sin texto.	Sin texto.



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 11 de 21.

ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXO AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TI DOS MIL VEINTE.			A DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/061 DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.	3/2021.	5 5
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647		HOJA NÚMERO: 11 de	21.		
OBSERVACIONES.	RECOMENDAC	IONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
4. Cartora vancida a cráditos atorgados en 2020			De los antecedentes que existen en	Adjunta once archivos	Solventada

4. Cartera vencida a créditos otorgados en 2020.

Derivado de la información proporcionada por el Fondo de los créditos otorgados en el ejercicio dos mil veinte, se detecta la siguiente inconsistencia:

De enero a diciembre 2020 se otorgaron 3664 créditos por un importe de \$64,964,212.00 (sesenta y cuatro millones novecientos sesenta y cuatro mil doscientos doce pesos 00/100 Moneda Nacional), de los cuales se tiene en cartera vencida al treinta y uno de diciembre de dos mil veinte un importe de \$2,911,463.28 (dos millones novecientos once mil cuatrocientos sesenta y tres pesos 28/100 Moneda Nacional), los cuales aún no han sido recuperados.

Tipo de Crédito	Total por progra	
Mujer FOMTLAX	\$	212,797.14
Crédito Normal	\$	1,404,974.66
Crédito al Empleo	\$	1,293,691.48
Total.	\$	2,911,463.28

Cédula analítica número tres. (información en cd)

Correctiva.

Se deberá remitir ante este Órgano de Control la documentación que compruebe los mecanismos implementados y las nuevas estrategias que permitan recuperar los créditos vencidos otorgados por dicho Ente, con la finalidad de poder beneficiar a más población.

Promoción de Responsabilidad Administrativa.

En caso de que el Fondo no presente la documentación e información para la solventación de la observación dentro del plazo de los 45 días, o bien cuando habiéndola presentado, ésta no atienda, o en su caso, no desvirtúe totalmente las conductas detectadas como irregulares, este Órgano de Control iniciara o promoverá el procedimiento de responsabilidad administrativa a que haya lugar, mismo que de conformidad con lo establecido en la Ley

los archivos de cobranza y en la base de datos denominada SIAC SUITE, se han realizado operativos de cobranza preventiva invitando a los acreditados a realizar sus pagos en los bancos y/o en caja FOMTLAX, obteniendo mayor recuperación durante l periodo comprendido del día 01 de enero 2020 al 31 de octubre 2021.

Tipo de crédito	Total recuperado por programa
Mujer Fomtlax	\$233,011.99
Crédito normal	\$1,300,710.65
Crédito al empleo	\$4,716,363.01
Total Recuperado	\$6,250,085.65

en extensión PDF que contienen oficios, estados de cuenta y requerimientos notificados a beneficiarios durante el ejercicio 2020 que se encuentran en cartera vencida.

Anexa oficio DRMSYA/A-J/2669/2021 de fecha 19 de mayo de 2021 emitido por la C.P. María Guadalupe Pérez Flores, Directora de recursos materiales, servicios y adquisiciones adjuntando contrato de prestaciones de servicios de cobranza judicial. copia Presenta

noveno informe en el

que se detalla del estado





ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.	
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.	
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 12 de 21.	

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
Causas:	General de Responsabilidades Administrativas.	Estrategias de cobranza Preventivas.	que guardan 56 casos de expedientes encomendados.	
 El Fondo no ha implementado mecanismos de recuperación eficientes. Falta de personal en el área de recuperación de adeudos. Falta de seguimiento y visitas a los deudores. 	Preventiva.	Realizadas durante e periodo comprendido del 01 de enero 2020 al 31 de octubre de 2021, se realizaron las siguientes acciones		
Efectos:	El Fondo deberá implementar nuevas estrategias más eficientes, que le permitan tener una recuperación a corto plazo de los saldos de la cartera vencida y le permita	de recuperación:		
 Baja recuperación de los créditos, limita al Fondo a seguir operando. No se tiene la certeza de que el crédito otorgado fue aplicado al fin creado. 	seguir operando.	Visitas domiciliarias 1788 Llamadas de cobranza 2960		Sin texto.
El importe de la cartera vencida crece en mayor proporción que el importe recuperado.		Mensajes de texto 11126 Reestructuras 38		
Fundamento Legal.		Como se podrá observar este fondo está realizando acciones de		
 Artículos 6 y 7 fracciones I, II y VI de la Ley General de Responsabilidades Administrativas. Artículos 302, 303 y 309 del Código Financiero para el Estado de Tlaxcala y sus Municipios. 		cobranza y recuperación de créditos, a partir de septiembre de 2021, se han intensificado las acciones de cobranza y recuperación, mismas que deberán ser priorizadas de manera continua		



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 13 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
• Artículos 25 fracción IV y 28 fracción III del Reglamento		para abatir el índice de morosidad		
Interior del Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala.		de los acreditados, por tal motivo		
Harcaid.		me permito solicitar que se		
• Artículos 14 y 15 de las Reglas de Operación del Fondo		aceptada la solventación.		
Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala.		De lo anterior adjunto en archivo		
		digital con el nombre de scan 001,		
		002, 003, 004, 005,006, 007, 008,		
		009, 010 y 011, constante de los		
		requerimientos realizados durante		
		el periodo comprendido del día 01		
		de enero de 2020 al 31 de octubre de		
	Sin texto.	2021, mismos que son constancia de	Sin texto.	Sin texto.
		los operativos de cobranza,	_	
	*	realizados con el objetivo de		¥
		recuperar los créditos otorgados.		
		Estrategias de cobranza legal.		
		Es de advertir que a partir del año		
		2020 y para el caso específico 2021		
		este organismo tuvo a bien realizar		
		la contratación de un despacho		
		externo de cobranza, dando así con	_	
		la recuperación de cartera legal,		
		comenzando en un primer termino		
		con los asuntos que por vencimiento		



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 14 de 21.
DOS MIL VEINTE. NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 14 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
Sin texto.	Sin texto.	y monto fueron considerados por este Organismo como prioritarios en la recuperación de cartera, de lo anterior se estableció una dinámica de trabajo con el despacho rindiendo informe de resultados de fecha 15 de noviembre de 2021: Demandas presentadas 73 Por presentadas 3 Total de expedientes 76 De lo anterior es prioridad continuar con la cobranza legal, haciendo mención que este organismo tiene el compromiso de abatir el índice de morosidad que nos permita obtener liquidez y al mismo tiempo solventar nuevos créditos.	Sin texto	Sin texto.



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 15 de 21.

AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA DOS MIL VEINTE.	Y UNO DE DICIEMBRE DE	AUDITORÍA INTERI	NA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.			
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647			: 15 de 21.			
OBSERVACIONES.	RECOMENDACI	ONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.	
5. Pasivo diferido a largo plazo creado con el Instituto Tlaxcalteca de la Juventud. Derivado del Convenio celebrado el día ocho de noviembre de dos mil doce con el Instituto Tlaxcalteca de la Juventud para financiar proyectos productivos dirigidos al Programa Jóvenes Emprendedores, en el cual el Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala funge como intermediario para la asignación y control de los créditos otorgados, así mismo de informar al Instituto Tlaxcalteca de la Juventud del estatus de los mismos, sin embargo, se detecta la siguiente inconsistencia: V. En la balanza de comprobación al treinta y uno de diciembre de dos mil veinte el Fondo tiene registrado un pasivo diferido a largo plazo con el Instituto Tlaxcalteca de la Juventud por concepto de Fondo y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo, del cual refleja que no existen movimientos de recuperación, por lo que se tiene un saldo de \$6,731,224.00 (seis millones setecientos treinta y un mil doscientos veinticuatro pesos	Correctiva. El Fondo deberá remitir an Control la determinació continuar y renovar el Instituto Tlaxcalteca de devolver los recursos asig fin, ya que el convenio actu y uno de diciembre de dos Promoción de Administrativa. En caso de que el Fond documentación e inform solventación de la observiplazo de los 45 días, habiéndola presentado, ést su caso, no desvirtúe	on a seguir, si convenio con el la Juventud y/o gnados para dicho nal vence el treinta mil veintiuno. Responsabilidad o no presente la mación para la vación dentro del o bien cuando a no atienda, o en	En cuanto al importe de \$6,731,224.36 corresponde al saldo que este Fondo releja como un "Fondo y bienes a terceros en garantía y/o administración a largo plazo", que corresponde a 3 convenios de colaboración firmados con el Instituto Tlaxcalteca de la Juventud. El importe que corresponde a cada Convenio en el siguiente: Programa Jóvenes Emprendedores "JET." \$6,070,181.87. Programa Emprendedores Juveniles "EJ" \$185,469.28 Programa Nacional para la Prevención Social \$475,573.21	Adjunta póliza de egresos E00101 del 18 de agosto 2021 por la devolución de los recursos financieros disponibles en los tres convenios de colaboración celebrados con el Instituto Tlaxcalteca de la Juventud, por un importe total de \$4,462,135.39. Anexa copia de oficio número ITJ/OP/281 de fecha 17 de agosto, emitido por la Lic. Marlene Navarro Gómez, Directora General del ITJ donde	Solventada.	
00/100 Moneda Nacional), haciendo mención que debe tener presente lo establecido en la cláusula tercera de dicho convenio señalando la devolución total o parcial de los recursos incluyendo capital aportado, el recuperado y el presupuesto no ejercido a solicitud del Instituto Tlaxcalteca de la Juventud.	conductas detectadas como Órgano de Control iniciar procedimiento de administrativa a que haya de conformidad con lo esta	o irregulares, este a o promoverá el responsabilidad lugar, mismo que	TOTAL \$6,731,224.36 Adjunto copia fotostática de la póliza de egresos número E00101 del 18/08/21, en la que se realizó el registro contable de la devolución de recursos, así mismo se remite	solicita al FOMTLAX la devolución del saldo disponible de los tres programas. Copia de certificación de la cuenta bancaria Banorte del ITJ donde se	C	

realizará la transferencia



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 16 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
• Generación de un pasivo por manejo de créditos del Instituto Tlaxcalteca de la Juventud. definir ante la entes e más ol	o subsecuente el Fondo Macro deberá ir su normatividad jurídica y operativa, la administración del recurso de otros estatales, de manera que no contraiga obligaciones y compromisos que lo sibiliten a seguir operando de manera	 evidencia correspondiente integrado por: Oficio no. ITJ/OP/281 emitido por e ITJ a través del cual solicita la devolución de los recursos disponibles. Tres comprobantes de transferencias bancarias correspondientes a la devolución de recursos. Oficio número. FOMTLAX/DG/0352/2021, a través del cual se informa al ITJ, que se ha realizado la devolución de los recursos disponibles solicitados. Acta de sesión del Consejo de Administración del FOMTLAX, en la que se informó al Consejo, la devolución de los recursos disponibles del Instituto Tlaxcalteca de la Juventud. 	del recurso disponible. Anexa tres reportes de transferencia bancaria de los saldos disponibles de cada una de las cuentas del ITJ. Adjunta oficio número FOMTLAX/DG/0352/2 021 de fecha 20 de agosto 2021, emitido por el Lic. Ángel Meneses Barbosa Director General del Fomtlax. Copia de Acta de la segunda sesión ordinaria del consejo de administración del FOMTLAX celebrada el día 27 de julio de 2021, donde se informa respecto al devolución de remanentes de los fondos del ITJ, por lo que se aprueba y ordena se hagan las devoluciones	Sin texto.



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 17 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
Convenio de colaboración para financiar proyectos productivos dirigido a jóvenes celebrado entre el Instituto Tlaxcalteca de la Juventud y el Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala, de fecha quince de diciembre dos mil veinte.	Sin touto	De lo anterior a efecto de dar contestación en lo referente a la recuperación de los créditos establecidos por los programas antes referidos al efecto adjunto como anexo el reporte de saldo al mes de junio del año 2021, que a continuación resumo.	30 de junio de 2021 como a continuación se	Sin toyto
	Sin texto.	Programa Jóvenes emprendedores JET \$1,890,374.00	Programa Emprendedores Juveniles JE por un importe de \$148,977.00.	Sin texto.
		Programa Emprendedore s Juveniles JE \$148,977.00	Programa Nacional para la Prevención Social de la Delincuencia y la	
		Programa Nacional para la Prevención Social de la Delincuencia y la Violencia TOTAL \$2,269,088.76	Violencia por un importe de \$228,087.90.	



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 18 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
Sin texto	Sin texto.	Se considerarán las recomendaciones preventivas a efecto de definir la normatividad jurídica y operativa, ante la administración de recursos financieros de otros entes estatales, de manera que no contraigan más obligaciones y compromisos que imposibiliten seguir operando de manera correcta.	Sin texto.	Sin texto.



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 19 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
Derivado de la información proporcionada por el Fondo Macro, e detecta que, en la balanza de comprobación al 31 de diciembre	Correctiva. Se deberá remitir ante este Órgano de	Me permito realizar el informe de las recuperaciones que se realizaron a los programas que integran el portafolio de cartera	Adjunta archivo electrónico formato	Solventada.
el 2020, el Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala, ene un saldo de cuentas por cobrar a corto plazo de créditos orgados por un importe de \$158,757,356.95 (ciento cincuenta y	Control la documentación que compruebe como se está llevando a cabo la recuperación de la cartera vencida, es decir, los requerimientos de pagos o/y cartas	vencida, los cuales se encuentran integrados por diversos fideicomisos y son: Mi Tortilla	Excel de Reporte de pago créditos fomtlax, el cual solo considera la	
cho millones setecientos cincuenta y siete mil trescientos ncuenta y seis pesos 95/100 Moneda Nacional), de los ferentes programas por recuperar y poder seguir operando.	invitación a los beneficiarios morosos y/o los mecanismos utilizados para la recuperación de adeudos pendientes.	Focir 2007, Invernaderos 2006, Capital semilla 2007, Proyectos Productivos Focir, Crédito	recuperación con ingresos en efectivo,	
Cédula analítica número cuatro.	Promoción de Responsabilidad Administrativa.	Fomtlax, se realizaron las siguientes acciones que menciono:	cheque o transferencia de beneficiarios de tres	
 Falta de aplicación de normas de operación y reglas aplicables. Deficientes mecanismos que no han permitido tener una recuperación de los adeudos a corto plazo. El Fondo no ha implementado acciones de seguimiento a los adeudos. 	En caso de que el Fondo no presente la documentación e información para la solventación de la observación dentro del plazo de los 45 días, o bien cuando habiéndola presentado, ésta no atienda, o en su caso, no desvirtúe totalmente las conductas detectadas como irregulares, este Órgano de Control iniciara o promoverá el	Estrategia de cobranza de recuperación. De lo anterior adjunto en archivo digital con el nombre de observación 6 en formato Excel, constante de los requerimientos realizados durante el periodo comprendido del día 01 de enero del	programas, Fomtlax, Mujer Fomtlax y PEIT, se adjunta el registro contable correspondiente de dichas recuperaciones, así como	
 El fondo no cumple con el objeto para lo que fue creado. No se tiene la certeza de que el recurso sea ocupado para el fin que corresponde. 	procedimiento de responsabilidad administrativa a que haya lugar, mismo que de conformidad con lo establecido en la Ley	2020 al 31 de octubre del 2021, mismo que son constancia de los operativos de cobranza, realizados con el objetivo de recuperar los créditos otorgados.	falta de evidencia de recuperación de los demás programas.	O



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 20 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
La cartera vencida crece aún más de lo normal limitando al Fondo a seguir operando.	General de Responsabilidades Administrativas.	Estrategias de cobranza preventiva.	Adjunta reporte de saldos consistente en 100	
Fundamento Legal:	Preventiva.	Realizadas durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de octubre de 2021, se realizaron las siguientes acciones de	estados de cuenta impresos y seleccionados de manera aleatoria de los 620 créditos liquidados.	
 Artículos 6 y 7 fracciones I, II y VI de la Ley General de Responsabilidades Administrativas. 	En lo subsecuente el Fondo Macro deberá implementar acciones más eficientes, que	recuperación: Visitas domiciliarias 1788	Así también reporte de saldos día 01 de enero	Sin texto.
 Artículos 302, 303 y 309 del Código Financiero para el Estado de Tlaxcala y sus Municipios. 	permitan tener una recuperación total de los saldos de las cuentas por cobrar de cada uno de los créditos otorgados, a fin de seguir	Llamadas de cobranza 2960 Mensajes de texto 11126	del 2020 al 31 de diciembre del 2021, en	
 Artículo 29 del Reglamento Interior del Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala. 	operando.	Otras acciones	archivo digital e impreso,	
Artículo 1 fracciones I y II de las Reglas de Operación del		Reestructuras 38		
Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala.		Reporte de saldos		
		Por lo que se refiere a este proyecto envió el reporte de saldos consistente en 100 estados de cuenta		
		impresos y seleccionados de manera aleatoria de los 620 créditos liquidados.		
		Así también reporte de saldos día 01 de enero del 2020 al 31 de diciembre del 2021, en archivo digital e		



ENTE: FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA.	OFICIO DE PROPUESTA DE SOLVENTACIÓN: FOMTLAX/D.A/0613/2021.
AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: DEL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTE.	AUDITORÍA INTERNA DE CUMPLIMIENTO: AIC/21-05.
NÚMERO DE ORDEN DE AUDITORÍA: CE/DSFC/CA/21/05-647	HOJA NÚMERO: 21 de 21.

OBSERVACIONES.	RECOMENDACIONES.	ARGUMENTOS.	PRUEBAS.	RESOLUCIÓN.
		impreso, comprobando las acciones y resultados de los acreditados que lograron liquidar sus créditos en el periodo antes mencionado realizando el resumen de movimientos en el siguiente resumen:		
		Reporte de Del 01 de enero saldos 2020 al 31 de diciembre 2021		
Sin texto	Sin texto	Número de créditos pagados 620	Sin texto.	Sin texto
		Total de recuperación \$15,181,374.81		